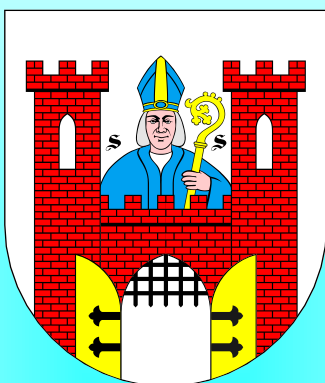


Załącznik nr 1

do Uchwały Nr XXXVI/254/2006 Rady Miejskiej w Solcu Kujawskim z dnia 30 czerwca 2006 roku w sprawie zatwierdzenia „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Solec Kujawski na lata 2006-2013”

MIASTO I GMINA SOLEC KUJAWSKI



**STRATEGIA ROZWOJU
MIASTA I GMINY
SOLEC KUJAWSKI
NA LATA 2006 - 2013**

Solec Kujawski, grudzień 2005 r.

Spis treści

1.	Podstawowe informacje o Metodzie Aktywnego Planowania Strategii	3
2.	Streszczenie strategii rozwoju	6
3.	Analiza SWOT	7
4.	Analiza problemów	12
5.	Analiza celów	18
6.	Przegląd planowania strategii (mierniki)	33
7.	Harmonogram działań	37
8.	Uczestnicy warsztatów planowania strategicznego	81

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O METODZIE AKTYWNEGO PLANOWANIA STRATEGII

Jedną z metod planowania strategicznego, stosowaną przez kraje Unii Europejskiej (UE) jest **Metoda Aktywnego Planowania Strategii (MAPS)**. W języku niemieckim określana jako Ziel Orientiere Projekt – Planung (ZOPP), natomiast w języku angielskim Goal Oriented Project Planning (GOPP). Istotą MAPS jest założenie, że informacja i wiedza potrzebna do opracowania strategii istnieje, ale poszczególne jej elementy są nieskoordynowane oraz nieuporządkowane, a ponadto rozproszone w różnych instytucjach, organizacjach i umysłach lokalnych ekspertów. We wszystkich etapach tej metody przestrzega się podstawowych jej zasad, jakimi są: sposób podejmowania decyzji i konsensus. Merytoryczną rolę w wypracowaniu strategii dla danej instytucji lub regionu odgrywają lokalni/regionalni liderzy, którzy są włączeni do zespołu planującego na podstawie ich:

- reprezentatywności
- posiadanego doświadczenia
- wiedzy.

Skład osobowy zespołu ekspertów rekrutujących się spośród osób kluczowych dla obszaru, dla którego budowana jest strategia rozwoju wcale nie musi pokrywać się z podziałami formalnymi, uwzględnienie których jednak jest niezbędne.

Wizualizacja działań (dyskusji, która odbywa się w formie pisemnej) nadaje całemu procesowi planowania charakter materialny i obrazujący:

- wkład członków grupy planującej (wyniki pracy grupy są rejestrowane na bieżąco)
- aktualny stan dyskusji
- udokumentowanie wyników.

Warsztaty odbywają się na zasadzie „burzy mózgów” w grupie od 25 do 30 osób - przedstawicieli wiodących grup danego środowiska.

Całością dyskusji kieruje moderator, który jest osobą z zewnątrz. Rola moderatora polega głównie na:

- kierowaniu dyskusją
- porządkowaniu i strukturyzacji wypowiedzi
- utrwalaniu wyników dyskusji.

Dochodzenie do wyników przez zespół planowania strategicznego odbywa się na drodze konsensusu – tj. powszechnej zgody. Stąd też w wypadku nieuniknionych rozbieżności, uwzględnienie, których stanowi silną stroną metody MAPS, musi być zawarty konsensus – na taki a nie inny zapis – przez wszystkich członków zespołu planującego. Oznacza to, że osiągnięcie porozumienia metodą głosowania jest niewłaściwe dla tej metody. Przyjęcie zasady konsensusu jest istotne z kilku powodów:

- reprezentanci grup społecznych pracujący nad rozwiązaniem określonego zbioru problemów nie mają charakteru elekcyjnego ani proporcjonalnego. Są to reprezentanci, liderzy z różnych sfer życia społeczno-gospodarczego
- podejmowanie decyzji na zasadzie konsensusu nie dzieli grupy na „wygranych” i „przegranych” (jak w przypadku głosowania), tym samym zmniejsza się ryzyko zablokowania realizacji decyzji przez osoby lub grupy „przegrane”
- jawność decyzji – wszystkie prace i spotkania są jawne, grupę planowania strategicznego traktuje się jako reprezentację szerokiej społeczności. Po zakończeniu każdego etapu planowania strategicznego członkowie grupy winni skonsultować w swoim środowisku wypracowany materiał.

Główne zasady MAPS

- sama metoda wyznacza nie tylko sposób planowania, ale i reguluje sposób komunikacji między członkami zespołu planującego. Udziela także wskazówek, co do warunków odbywania się warsztatów, a także zagospodarowania przestrzeni, w której one się odbywają
- podstawową formą dyskusji jest planowanie w grupie metodą „burzy mózgów”, które pozwala na uzyskanie efektu synergii, wynikającego ze sumowania się w wartość dodatkową kompetencji poszczególnych członków grupy planującej
- wizualizacja działań nadaje całemu procesowi planowania charakter materialny
- podczas całego procesu planowania obowiązują reguły i zalecenia stosowane dla każdego kroku przewidzianego w harmonogramie warsztatu adresowanego dla odpowiednio zestawionej grupy planującej, kierowanej przez moderatora
- wdrażanie strategii winno być wspierane o metodę MAPS, przy wykorzystaniu w najwyższym stopniu doświadczeń grupy planującej, zobrazowanych w wynikach uzyskanych podczas warsztatów planowania strategicznego.

Metoda MAPS przewiduje następujące etapy planowania strategicznego:

- analiza problemów
- analiza celów
- przegląd planowania strategii (mierniki)
- harmonogram działań.

Warsztaty planowania strategicznego poprzedzone są analizą SWOT tj. oceną mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń.

2. STRESZCZENIE STRATEGII ROZWOJU

Czas realizacji strategii

Strategia rozwoju dla gminy Solec Kujawski opracowana została na lata 2006 – 2013.

Cel strategiczny

Cel strategiczny dla gminy Solec Kujawski został określony przez grupę planowania strategicznego jako:

DYNAMICZNY I ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ ZBLIŻAJĄCY GMINĘ DO STANDARDÓW EUROPEJSKICH

Jest to cel główny strategii rozwoju, do którego realizacji będą dążyć wszystkie zaangażowane podmioty.

Grupa ekspertów lokalnych zdefiniowała do realizacji następujące cele cząstkowe:

- stan środowiska zgodny z wymogami obowiązujących przepisów prawnych
- bezpieczna gmina
- nowoczesna infrastruktura społeczna
- polityka integracji społecznej
- promocja gminy
- absolwent atrakcyjny dla rynku pracy
- pełna infrastruktura techniczna
- warunki sprzyjające do rozwoju biznesu.

Do określania wartości zadań zawartych w rozdziale „Harmonogram działań” przyjęto poziom cen z IV kwartału 2005 roku, bez uwzględnienia inflacji narastającej wraz z upływem czasu, a obecnie niemożliwej do przewidzenia. Wartość zadań określona w „Harmonogramie działań” ma charakter szacunkowy.

Aktualizacja strategii rozwoju winna odbywać się z udziałem lokalnych partnerów społecznych, w miarę potrzeb wynikających ze zmieniającej się rzeczywistości.

3. ANALIZA SWOT

Grupa I

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> • umiejętność pozyskiwania środków zewnętrznych • sprawne zarządzanie gminą • dobrze przygotowana infrastruktura techniczna dla przedsiębiorców: <ul style="list-style-type: none"> - Park Przemysłowy - Inkubator Przedsiębiorczości • aktywnie działające organizacje pozarządowe • promocja miasta: <ul style="list-style-type: none"> - hala Ośrodka Sportu i Rekreacji - Solecie Centrum Kultury - Polskie Radio - inne inwestycje • liczna grupa osób zaangażowanych na rzecz miasta • konsekwentnie realizowana strategia rozwoju • działania na rzecz ludzi starszych i niepełnosprawnych • dobrze rozwijający się przemysł 	<ul style="list-style-type: none"> • brak poczucia bezpieczeństwa • bezrobocie ludzi młodych • niedostatek miejsc pracy • ubożenie społeczeństwa • ucieczka dzieci i młodzieży do placówek pozasoleckich • brak spójności między aspiracjami młodzieży, a potrzebami rynku pracy • zły stan nawierzchni dróg • brak utwardzonych ulic w części miasta • zbyt mała liczba osób podejmujących działalność gospodarczą na własny rachunek • za mało środków finansowych na rozwój gminy • zły stan techniczny zasobów mieszkaniowych • niedostateczna liczba mieszkań dla rodzin o niskich dochodach • wysokie koszty ogrzewania mieszkań • wzrost przestępczości nieletnich • wzrost liczby młodych ludzi o niskich aspiracjach życiowych • zły stan kanalizacji sanitarnej i deszczowej w starej części miasta • zbyt duża ilość azbestu w substancji mieszkaniowej • brak mostu przez Wisłę • niedostateczna baza diagnostyczna i ograniczony dostęp do usług medycznych • niedostateczny stan bazy i wyposażenia szkół • nieracjonalna sieć szkół • niedostateczna liczba nauczycieli pasjonatów • niedostateczna baza sportowo-rekreacyjna (również osiedla) • niska aktywność społeczna mieszkańców • utrudniona komunikacja między Osiedlem Leśnym, a pozostałą częścią miasta • zły stan techniczny Solecie Centrum Kultury • małe wykorzystanie położenia miasta nad Wisłą

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none">• położenie miasta między dużymi miastami przy drodze krajowej• możliwość pozyskania funduszy Unii Europejskiej• położenie nad Wisłą• możliwość rozwoju usług np. edukacyjnych, hotelarskich	<ul style="list-style-type: none">• położenie między dużymi ośrodkami: oświata, handel• zwiększająca się konkurencja w pozyskiwaniu środków zewnętrznych• niestabilna sytuacja polityczna kraju• nakładanie nowych zadań na gminę bez zapewnienia środków finansowych• niestabilność prawa – gospodarka• zbyt duże wahania kursów walutowych

Grupa II

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> • dogodna lokalizacja gminy • duża świadomość społeczna • przyjaźni i aktywni mieszkańcy • dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna • tradycje przemysłowe • liczna grupa twórczych liderów • odwaga w podejmowaniu trudnych decyzji • umiejętność-otwartość w dostosowywaniu się do zmian • polityka-tylko gospodarcza • ważne decyzje poprzedzane społeczną konsultacją • posiadanie dokumentów programowych • umiejętność pozyskiwania środków pomocowych • słabe rolnictwo • dynamiczny rozwój firm rodzinnych • wolne tereny dla inwestorów • miasto przyjazne dla osób niepełnosprawnych • dobrze działające ośrodki sportowe i kulturalne • dobra promocja miasta • aktywne organizacje pozarządowe • przyjazne środowisko naturalne 	<ul style="list-style-type: none"> • brak zabytków kultury materialnej • wysokie bezrobocie • niedostosowanie szkolnictwa do potrzeb rynku pracy • brak systemu uaktywniającego długotrwale bezrobotnych • oddziaływanie dużych ośrodków miejskich • słaba baza oświatowa • brak perspektywicznej polityki oświatowej • brak amfiteatru • brak poczucia bezpieczeństwa • słaba oferta edukacyjna • narastająca patologia społeczna • brak przeprawy przez Wisłę • zły stan techniczny dróg • stare zasoby mieszkaniowe • wysokie koszty ogrzewania mieszkań • niewystarczająca ilość ścieżek rowerowych • niepełna realizacja gospodarki odpadami • zubożenie społeczeństwa • niewystarczająca ilość miejsc dla spotkań młodzieży • niewłaściwa lokalizacja targowiska • brak bezkolizyjnego przejazdu przez tory • nienowoczesne wyposażenie ogródków jordanowskich • słabo wykorzystane tereny nadwiślańskie
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> • przynależność do Związku Miast Nadwiślańskich • możliwość pozyskiwania funduszy zewnętrznych • powstanie drogi ekspresowej S-10 • lotnisko w Bydgoszczy • położenie nad Wisłą • powstanie aglomeracji bydgosko-toruńskiej • Park Przemysłowy • Inkubator-szansą dla przedsiębiorczych 	<ul style="list-style-type: none"> • realizacja programu „Natura 2000” • recesja gospodarcza • nieuprawnione ograniczanie subwencji, szczególnie oświatowej • brak kompleksowych rozstrzygnięć dotyczących zagospodarowania Wisły • „kulejące” ustawodawstwo • zły stan dróg krajowych, wojewódzkich i powiatowych

Zbiorcza analiza SWOT

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> • umiejętność pozyskiwania środków zewnętrznych • sprawne zarządzanie gminą • dobrze przygotowana infrastruktura techniczna dla przedsiębiorców: <ul style="list-style-type: none"> - Park Przemysłowy - Inkubator Przedsiębiorczości • aktywnie działające organizacje pozarządowe • promocja miasta: <ul style="list-style-type: none"> - hala Ośrodka Sportu i Rekreacji - Soleckie Centrum Kultury - Polskie Radio - inne inwestycje • liczna grupa osób zaangażowanych na rzecz miasta • konsekwentnie realizowana strategia rozwoju • dobrze rozwijający się przemysł • dogodna lokalizacja gminy • duża świadomość społeczna • przyjaźni i aktywni mieszkańcy • tradycje przemysłowe • liczna grupa twórczych liderów • odwaga w podejmowaniu trudnych decyzji • umiejętność-otwartość w dostosowywaniu się do zmian • polityka-tylko gospodarcza • ważne decyzje poprzedzane społeczną konsultacją • posiadanie dokumentów programowych • umiejętność pozyskiwania środków pomocowych • słabe rolnictwo • dynamiczny rozwój firm rodzinnych • wolne tereny dla inwestorów • miasto przyjazne dla osób niepełnosprawnych • dobrze działające ośrodki sportowe i kulturalne • dobra promocja miasta • przyjazne środowisko naturalne 	<ul style="list-style-type: none"> • brak poczucia bezpieczeństwa • bezrobocie ludzi młodych • niedostatek miejsc pracy • zubożenie społeczeństwa • ucieczka dzieci i młodzieży do placówek pozasoleckich • brak spójności między aspiracjami młodzieży, a potrzebami rynku pracy • zły stan nawierzchni dróg • brak utwardzonych ulic w części miasta • zbyt mała liczba osób podejmujących działalność gospodarczą na własny rachunek • za mało środków finansowych na rozwój gminy • zły stan techniczny zasobów mieszkaniowych • niedostateczna liczba mieszkań dla rodzin o niskich dochodach • wysokie koszty ogrzewania mieszkań • wzrost przestępczości nieletnich • wzrost liczby młodych ludzi o niskich aspiracjach życiowych • zły stan kanalizacji sanitarnej i deszczowej w starej części miasta • zbyt duża ilość azbestu w substancji mieszkaniowej • brak mostu przez Wisłę • niedostateczna baza diagnostyczna i ograniczony dostęp do usług medycznych • niedostateczny stan bazy i wyposażenia szkół • nieracjonalna sieć szkół • niedostateczna liczba nauczycieli pasjonatów • niedostateczna baza sportowo-rekreacyjna (również osiedla) • niska aktywność społeczna mieszkańców • utrudniona komunikacja między Osiedlem Leśnym, a pozostałą częścią miasta • zły stan techniczny Soleckiego Centrum Kultury • małe wykorzystanie położenia miasta nad Wisłą • brak zabytków kultury materialnej • niedostosowanie szkolnictwa do potrzeb rynku pracy • brak systemu uaktywniającego długotrwale bezrobotnych • oddziaływanie dużych ośrodków miejskich • słaba baza oświatowa • brak perspektywicznej polityki oświatowej • brak amfiteatru

	<ul style="list-style-type: none"> • słaba oferta edukacyjna • narastająca patologia społeczna • brak przeprawy przez Wisłę • stare zasoby mieszkaniowe • niewystarczająca ilość ścieżek rowerowych • niepełna realizacja gospodarki odpadami • niewystarczająca ilość miejsc dla spotkań młodzieży • niewłaściwa lokalizacja targowiska • brak bezkolizyjnego przejazdu przez tory • nienowoczesne wyposażenie ogródków jordanowskich • słabo wykorzystane tereny nadwiślańskie
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> • położenie miasta między dużymi miastami przy drodze krajowej • możliwość pozyskiwania funduszy zewnętrznych • możliwość rozwoju usług, np. edukacyjnych, hotelarskich • przynależność do Związku Miast Nadwiślańskich • powstanie drogi ekspresowej S-10 • lotnisko w Bydgoszczy • położenie nad Wisłą • powstanie aglomeracji bydgosko-toruńskiej • Park Przemysłowy • Inkubator szansą dla przedsiębiorczych 	<ul style="list-style-type: none"> • położenie między dużymi ośrodkami: oświata, handel • zwiększająca się konkurencja w pozyskiwaniu środków zewnętrznych • niestabilna sytuacja polityczna kraju • nakładanie nowych zadań na gminę bez zapewnienia środków finansowych • niestabilność prawa – gospodarka • zbyt duże wahania kursów walutowych • realizacja programu „Natura 2000” • recesja gospodarcza • nieuprawnione ograniczanie subwencji, szczególnie oświatowej • brak kompleksowych rozstrzygnięć dotyczących zagospodarowania Wisły • zły stan dróg krajowych, wojewódzkich i powiatowych

4. ANALIZA PROBLEMÓW

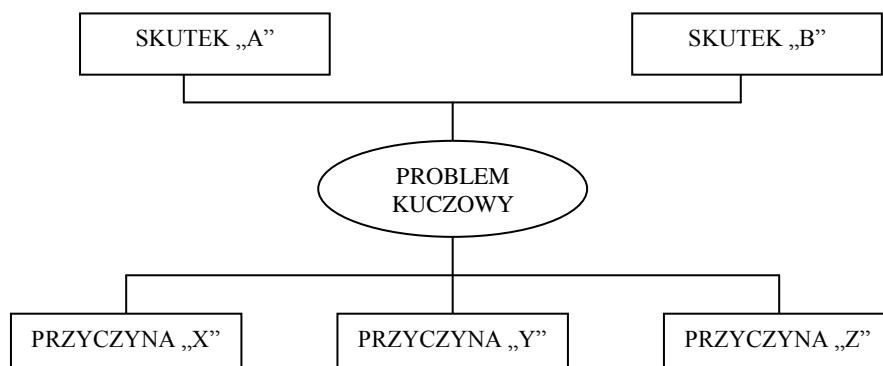
Analiza problemów polega na:

- określeniu problemów występujących na danym terenie, istniejących „tu i teraz”, spełniających następujące kryteria: negatywności, istotności i prawdziwości - zapis nie może dotyczyć problemów przyszłych
- ustaleniu problemu kluczowego
- uporządkowaniu zapisanych problemów, ustalając strukturę powiązań przyczynowo - skutkowych w postaci, tzw. „drzewa problemów”.

Problem kluczowy nie musi stać się później, automatycznie celem strategii oraz nie może zawierać w sobie sposobu rozwiązania.

„Drzewo problemów” nie stanowi hierarchii problemów, co oznacza, że problemy znajdujące na niższych poziomach nie są mniej ważne.

Struktura „drzewa problemów”



Grupa ekspertów lokalnych przyjęła, że problemem kluczowym jest:

NIEWYSTARCZAJĄCA ILOŚĆ INWESTORÓW O ZNACZĄCYM KAPITALE

Grupa ekspertów lokalnych określiła następujące problemy występujące na terenie gminy Solec Kujawski:

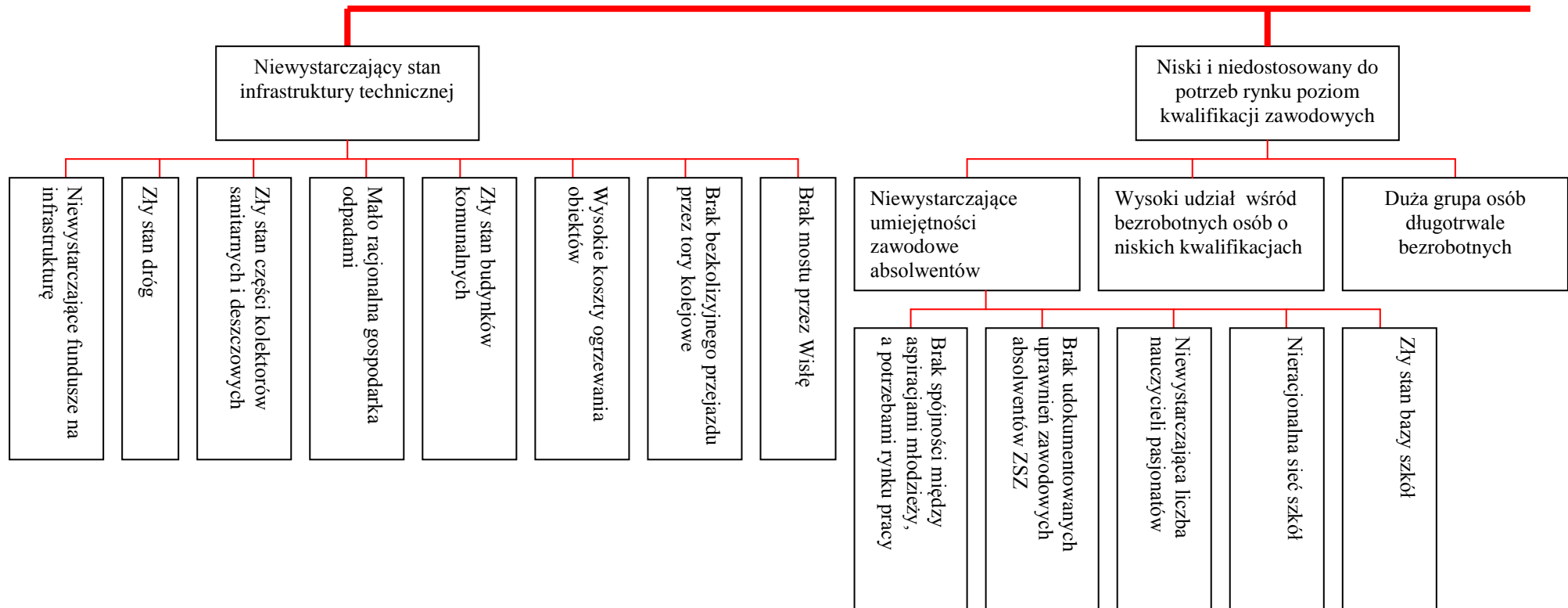
- zubożenie społeczeństwa

- brak dostępu do mieszkań dla ludzi o niskich zarobkach
- niewystarczająca ilość miejsc pracy
- utrzymujące się bezrobocie
- wysokie bezrobocie wśród ludzi młodych
- niski standard życia
- niska aktywność społeczna mieszkańców
- niewystarczający stan infrastruktury technicznej
- niewystarczające fundusze na infrastrukturę
- zły stan dróg
- zły stan części kolektorów sanitarnych i deszczowych
- mało racjonalna gospodarka odpadami
- zły stan budynków komunalnych
- wysokie koszty ogrzewania obiektów
- brak bezkolizyjnego przejazdu przez tory kolejowe
- brak mostu przez Wisłę
- niski i niedostosowany do potrzeb rynku pracy poziom kwalifikacji zawodowych
- niewystarczające umiejętności zawodowe absolwentów
- brak spójności między aspiracjami młodzieży, a potrzebami rynku pracy
- brak udokumentowanych uprawnień zawodowych absolwentów Zasadniczych Szkół Zawodowych
- niewystarczająca liczba nauczycieli pasjonatów
- nieracjonalna sieć szkół
- zły stan bazy szkół
- wysoki udział wśród bezrobotnych osób o niskich kwalifikacjach
- duża grupa osób długotrwale bezrobotnych
- niewystarczająca zachęta dla rozwoju biznesu
- niezadowalający stan infrastruktury społecznej
- brak pływalni i innych obiektów sportowo-rekreacyjnych
- niewystarczające zaplecze hotelowo-gastronomiczne oraz konferencyjne
- niewystarczająca ilość nowoczesnych obiektów handlowo-usługowych
- niedostateczna baza diagnostyki medycznej
- niezadowalający stan bazy dla potrzeb kultury

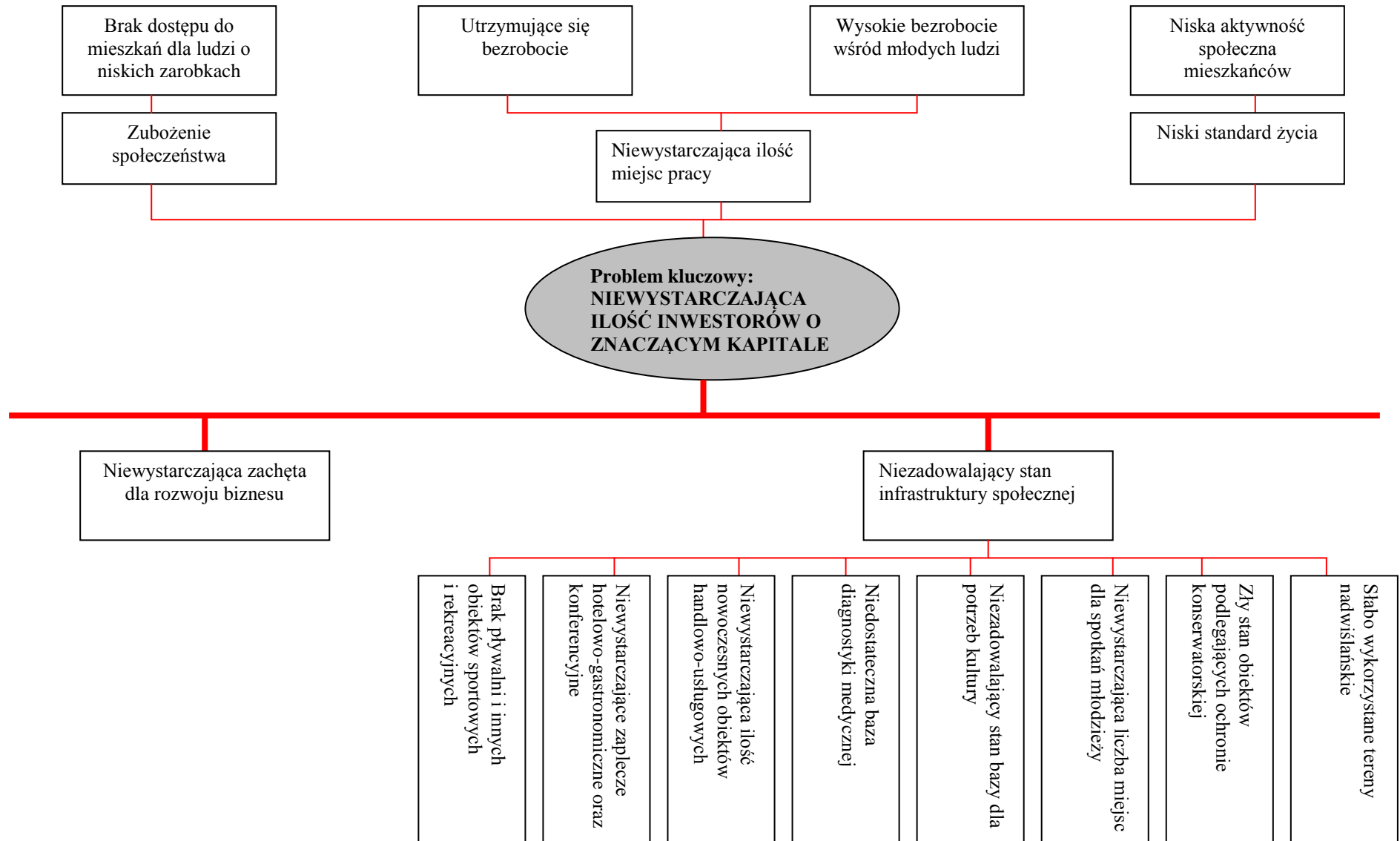
- niewystarczająca liczba miejsc dla spotkań młodzieży
- zły stan obiektów podlegających ochronie konserwatorskiej
- słabo wykorzystane tereny nadwiślańskie
- brak poczucia bezpieczeństwa publicznego
- wzrost przestępczości nieletnich
- narastająca patologia społeczna
- słaba egzekucja prawa
- niewystarczająca dbałość o stan środowiska naturalnego
- występowanie dzikich wysypisk
- niska świadomość ekologiczna społeczeństwa
- niewystarczająca edukacja ekologiczna społeczeństwa
- zanieczyszczenie powietrza pochodzące ze źródeł zewnętrznych i z miasta
- przestarzałe systemy grzewcze
- niska świadomość ekologiczna społeczeństwa
- zanieczyszczenie wód powierzchniowych
- niska świadomość ekologiczna społeczeństwa
- obecność azbestu w obiektach.

Strukturę „drzewa problemów” wraz z powiązaniem przyczynowo – skutkowymi przedstawia **tablica 1, 1a, 1b.**

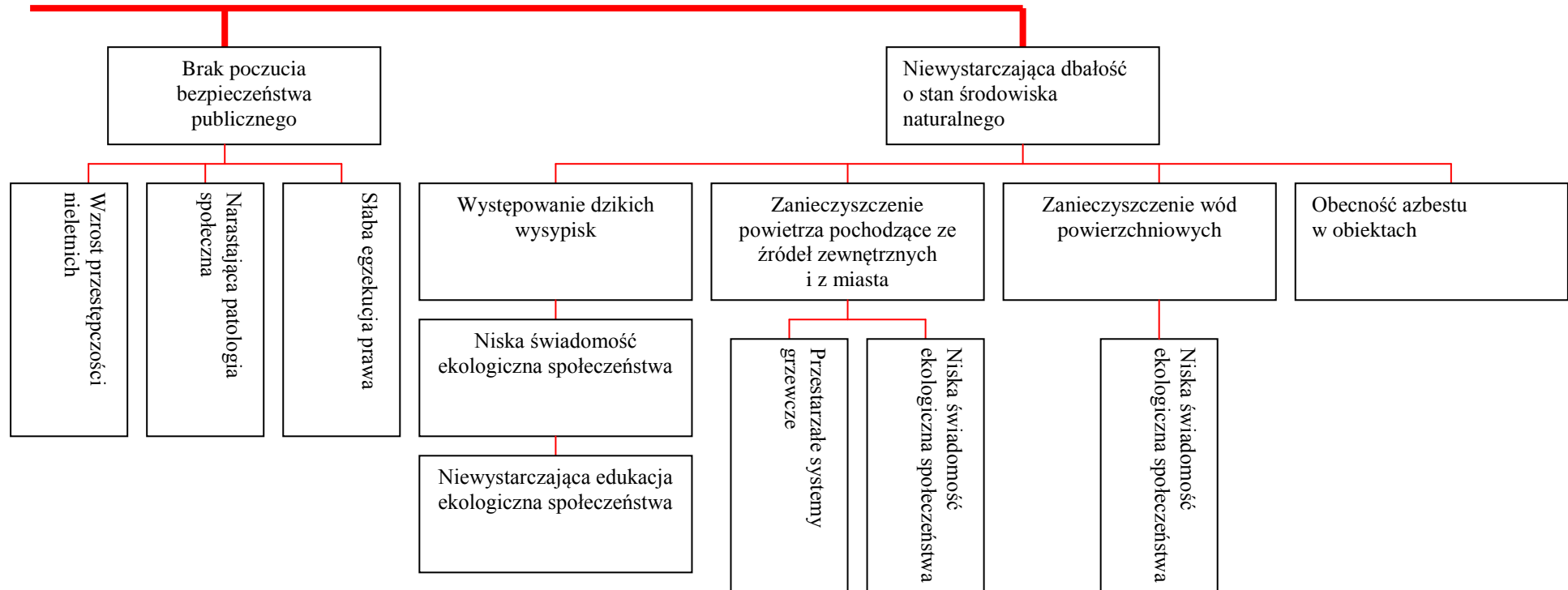
Tablica 1. Analiza problemów: struktura powiązań przyczynowo-skutkowych



Tablica 1a. Analiza problemów: struktura powiązań przyczynowo-skutkowych



Tablica 1b. Analiza problemów: struktura powiązań przyczynowo-skutkowych



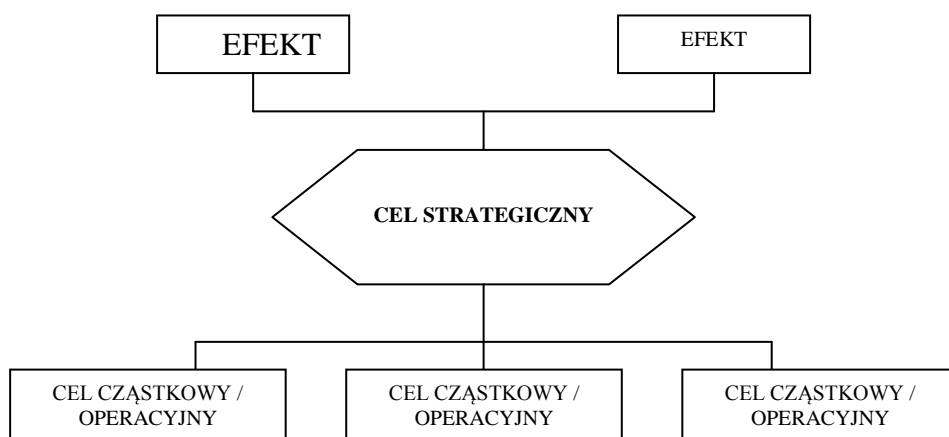
5. ANALIZA CELÓW

Składa się z przeformułowania problemów na cele, łączenia ich w związek celów i środków do ich realizacji, a następnie wyboru celu strategicznego.

Porządkowanie to służy do zobrazowania interakcji pomiędzy poszczególnymi celami, nadając im strukturę w postaci „drzewa celów”. Na tym etapie następuje również uzupełnienie o inne cele.

Przy określaniu celów należy kierować się tym, aby były one mierzalne i realnie osiągalne. „Drzewo celów” nie stanowi hierarchii celów, kolejność ich realizacji jest określona przez grupę planowania strategicznego w harmonogramie działań jako, tzw. „ścieżka dojścia realizacji celu”.

Struktura „drzewa celów”



Grupa planowania strategicznego jako cel strategiczny określiła:

DYNAMICZNY I ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ ZBLIŻAJĄCY GMINĘ DO STANDARDÓW EUROPEJSKICH

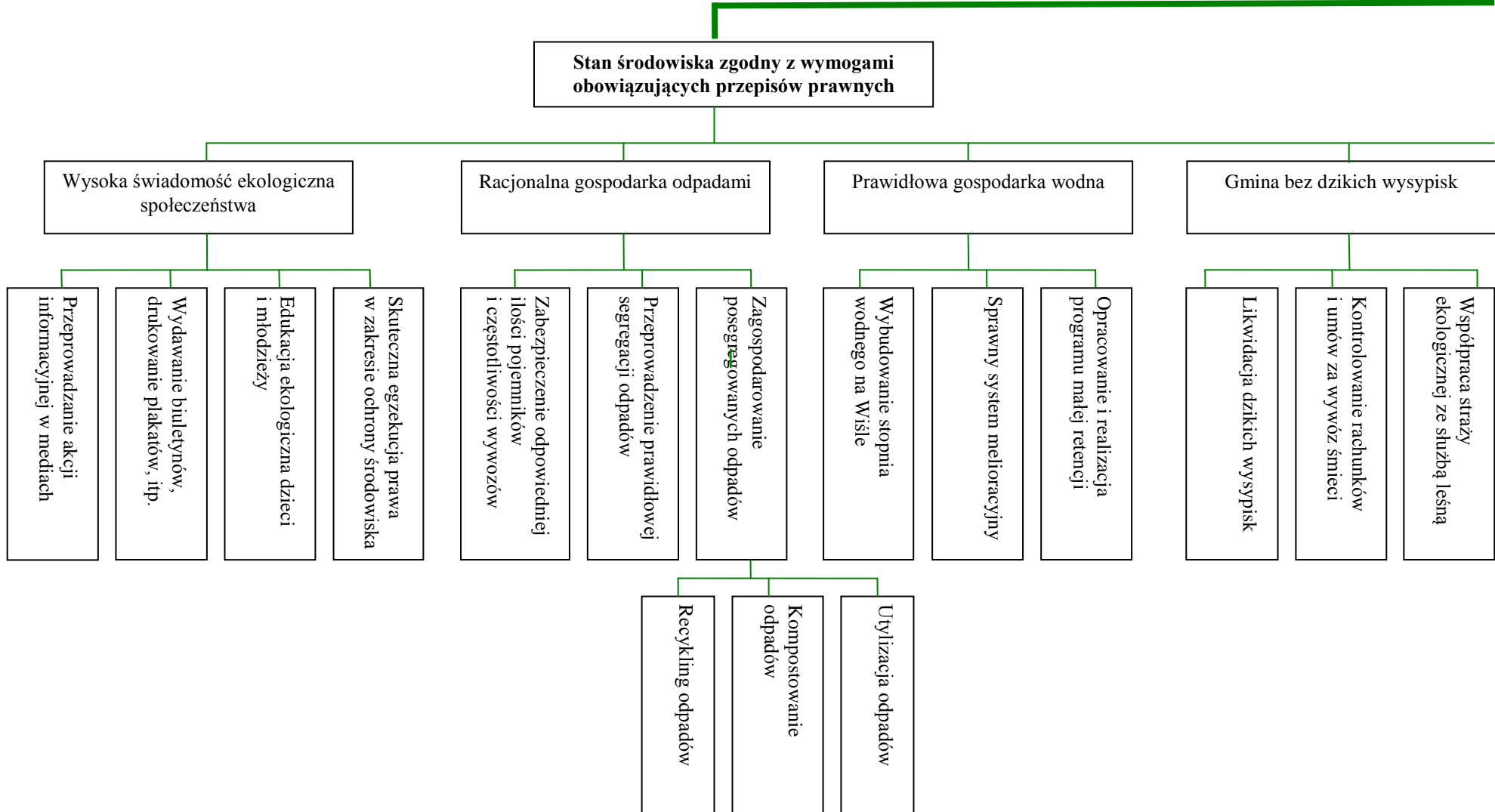
Grupa ekspertów lokalnych określiła do realizacji następujące cele cząstkowe:

- stan środowiska zgodny z wymogami obowiązujących przepisów prawnych
- bezpieczna gmina

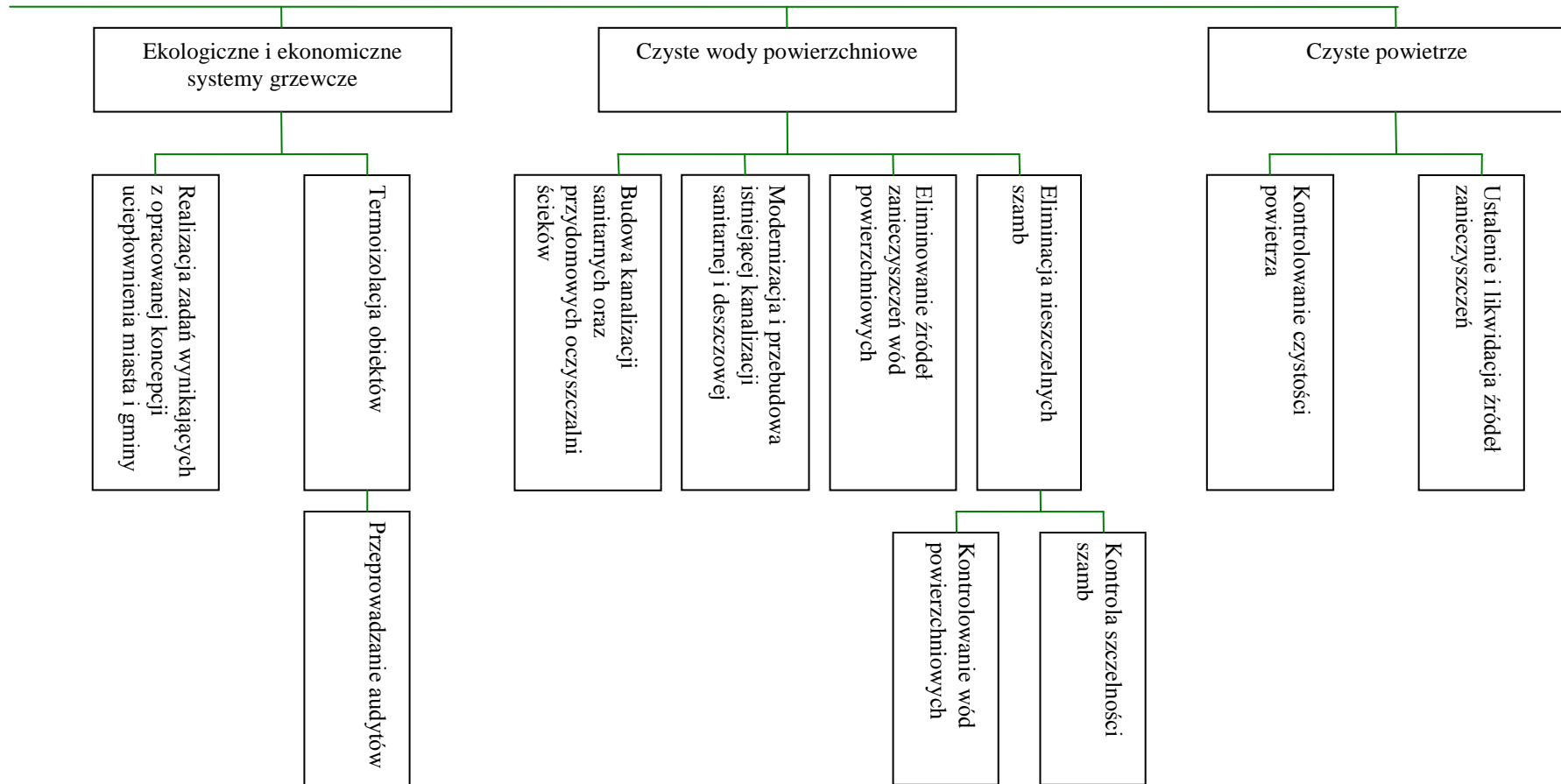
- nowoczesna infrastruktura społeczna
- polityka integracji społecznej
- promocja gminy
- absolwent atrakcyjny dla rynku pracy
- pełna infrastruktura techniczna
- warunki sprzyjające do rozwoju biznesu
- rozwój wybranych kierunków działalności gospodarczej.

Strukturę „drzewa celów” przedstawiają **tablice 2÷2l.**

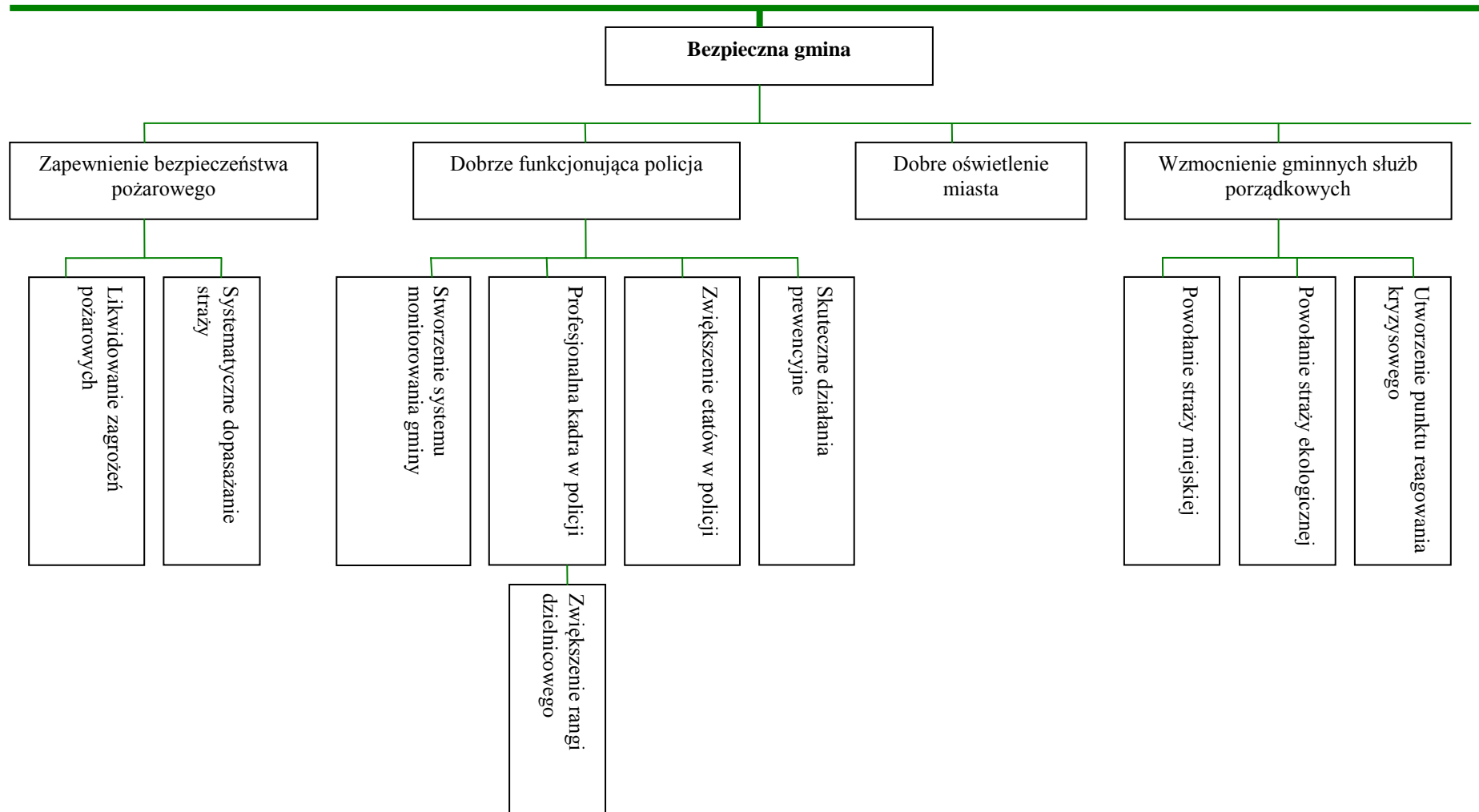
Tablica 2. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2006-2013



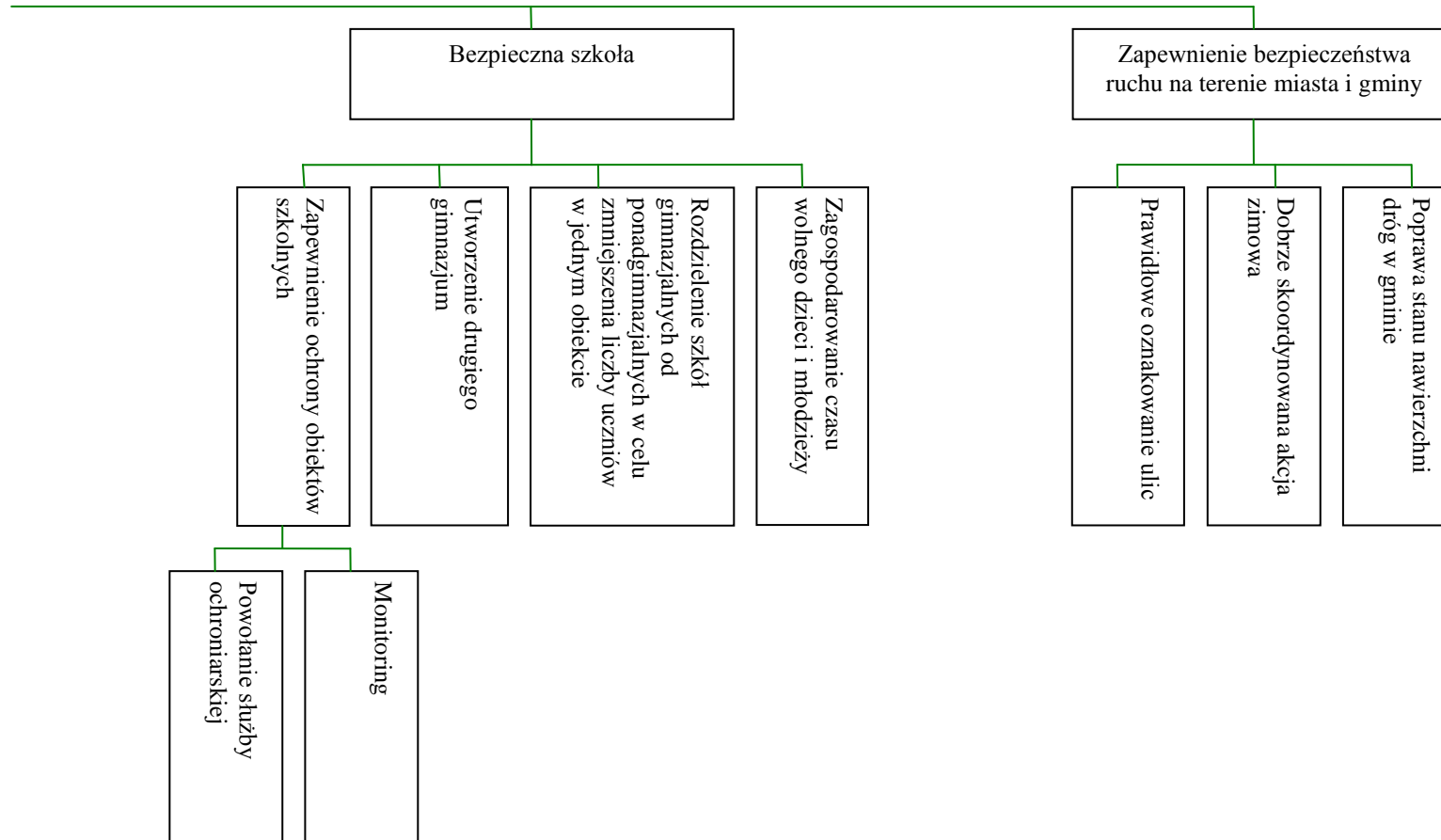
Tablica 2a. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2006-2013



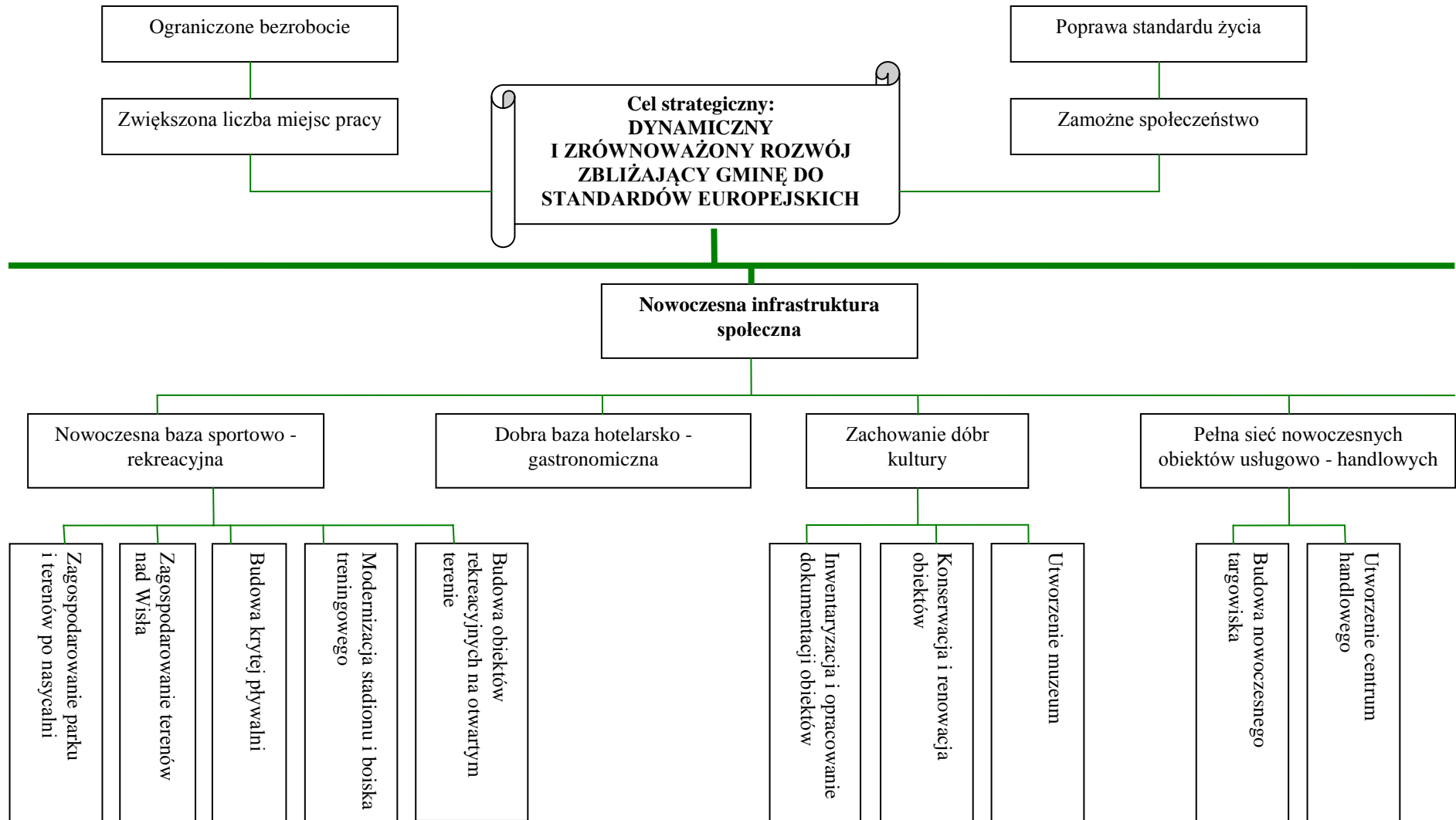
Tablica 2b. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2006-2013



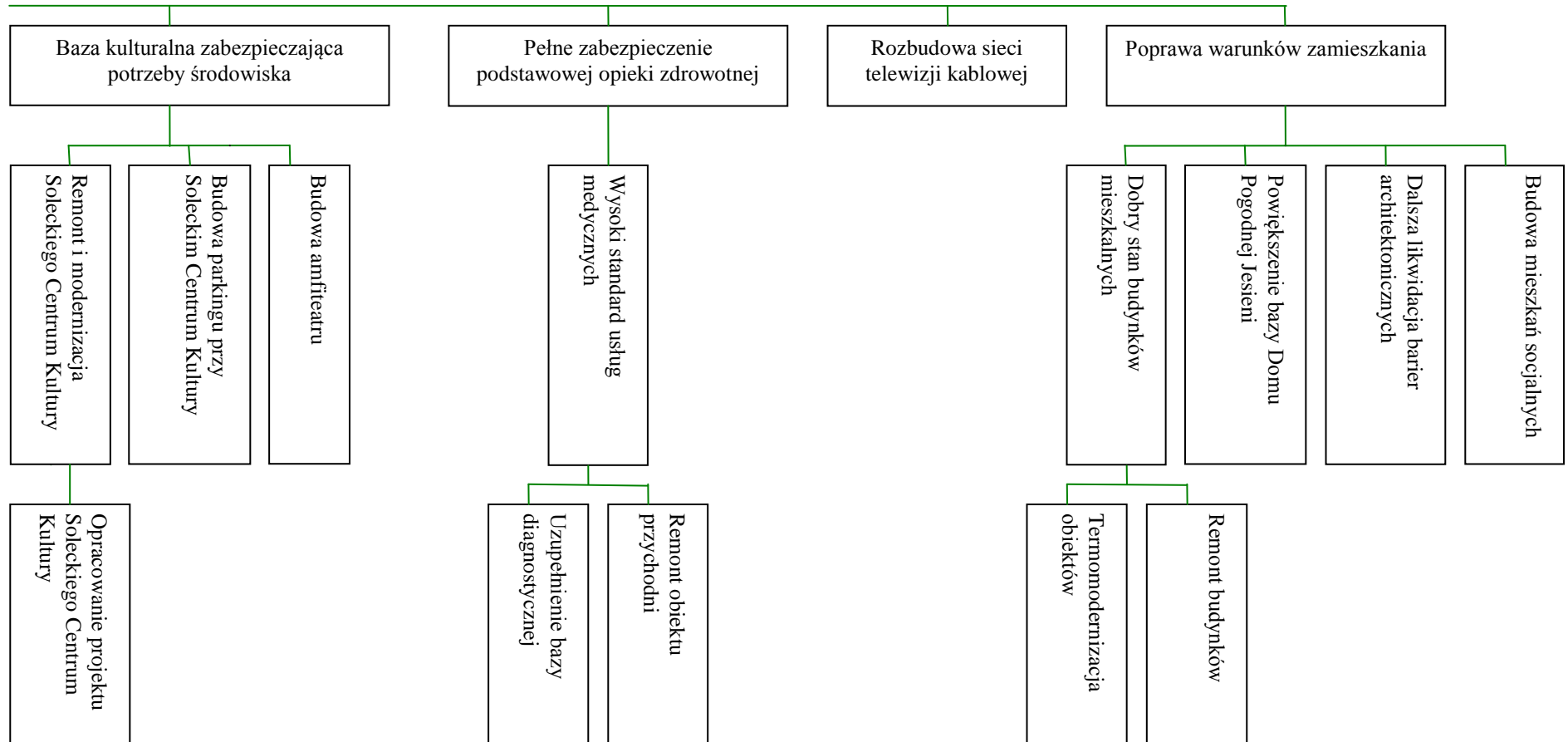
Tablica 2c. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2006-2013



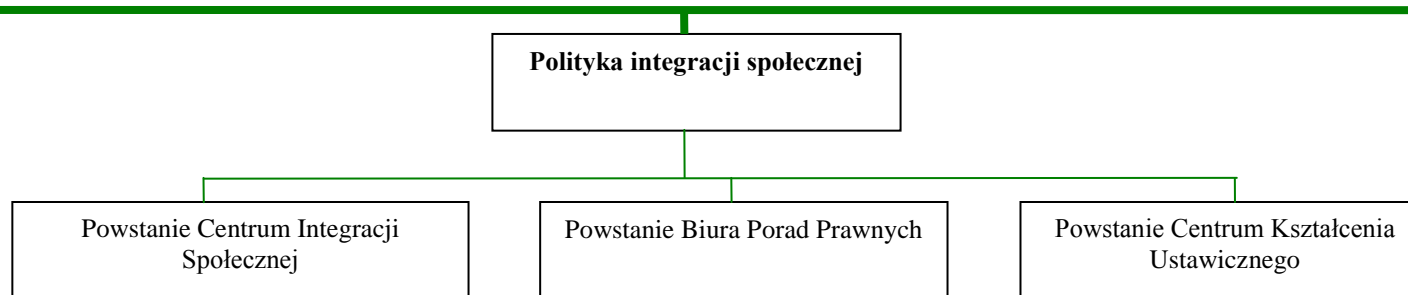
Tablica 2d. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2006-2013



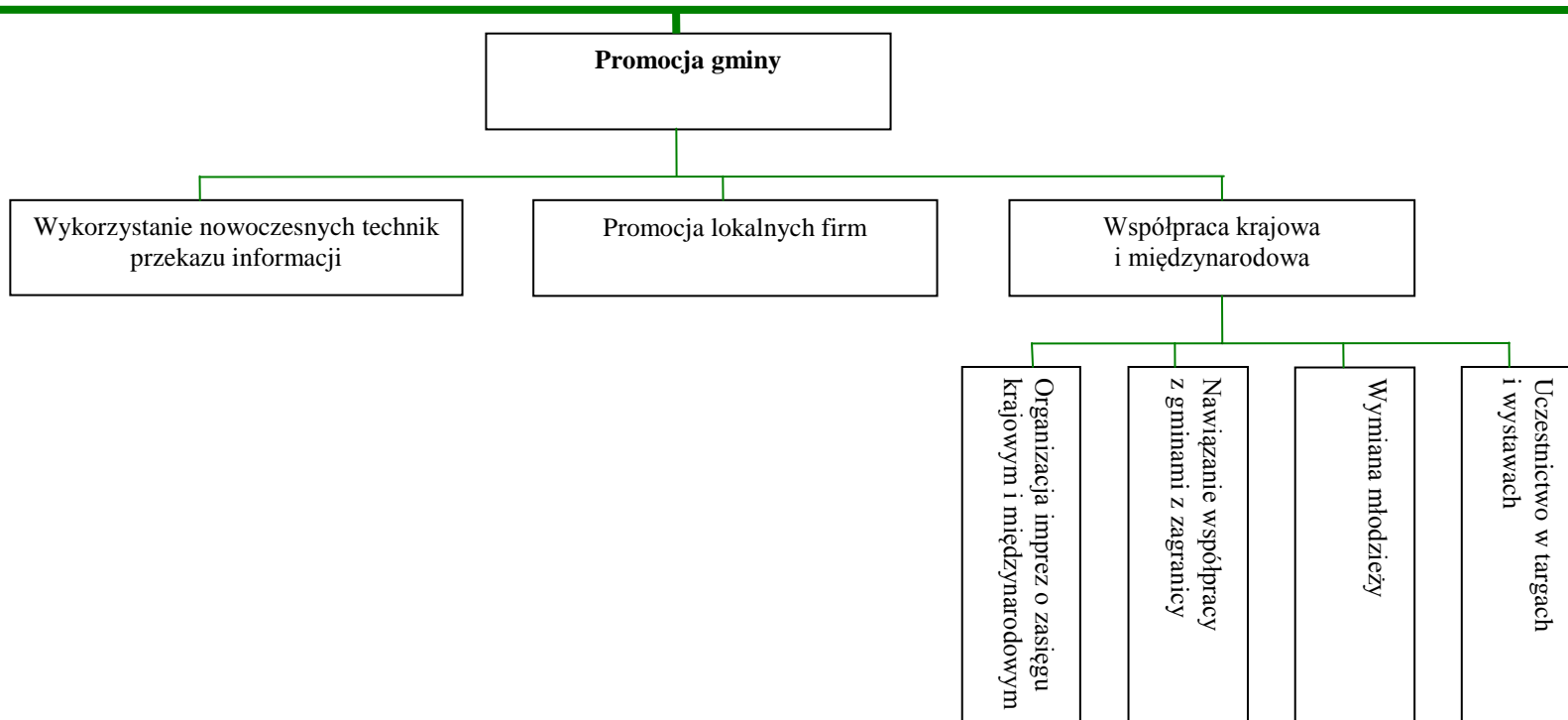
Tablica 2e. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2006-2013



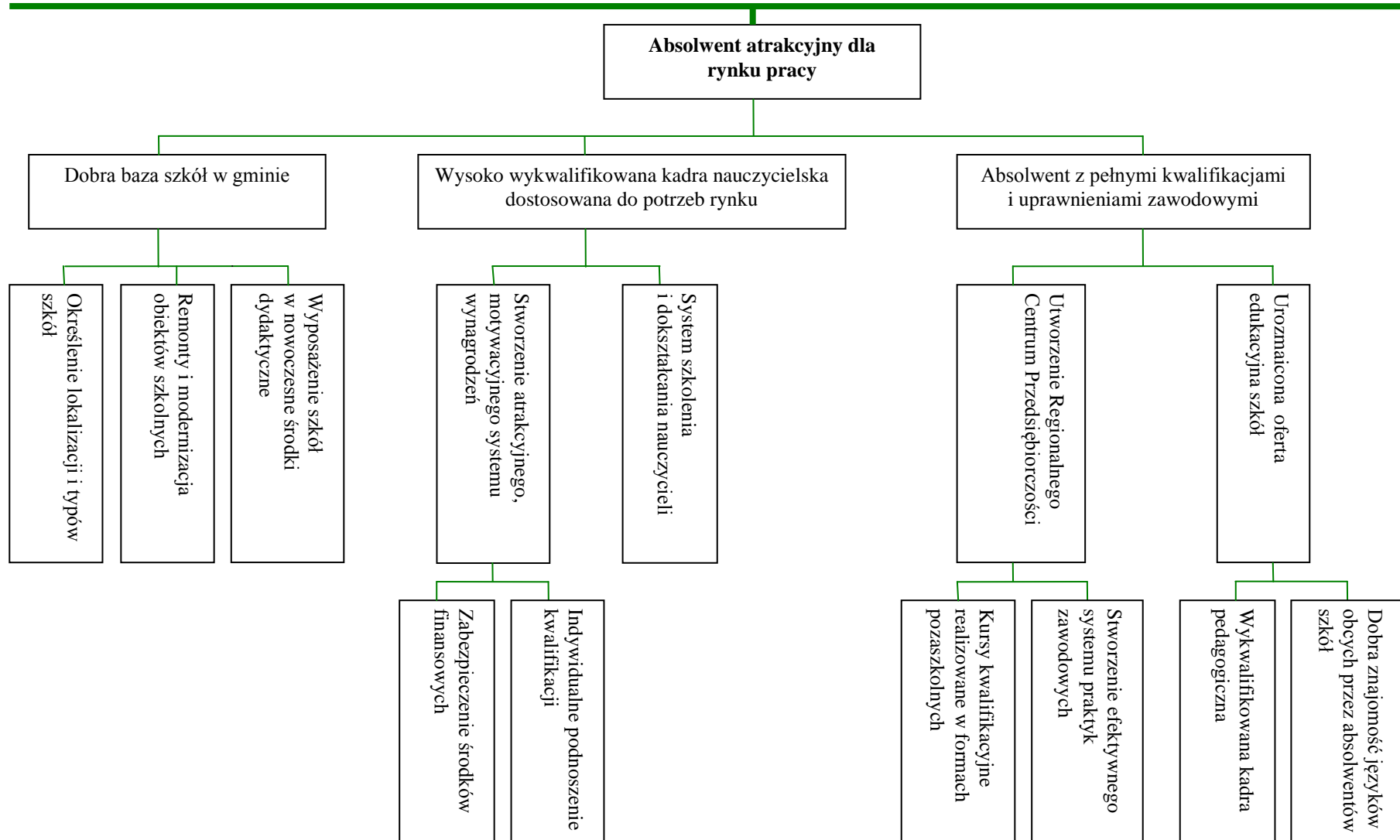
Tablica 2f. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2006-2013



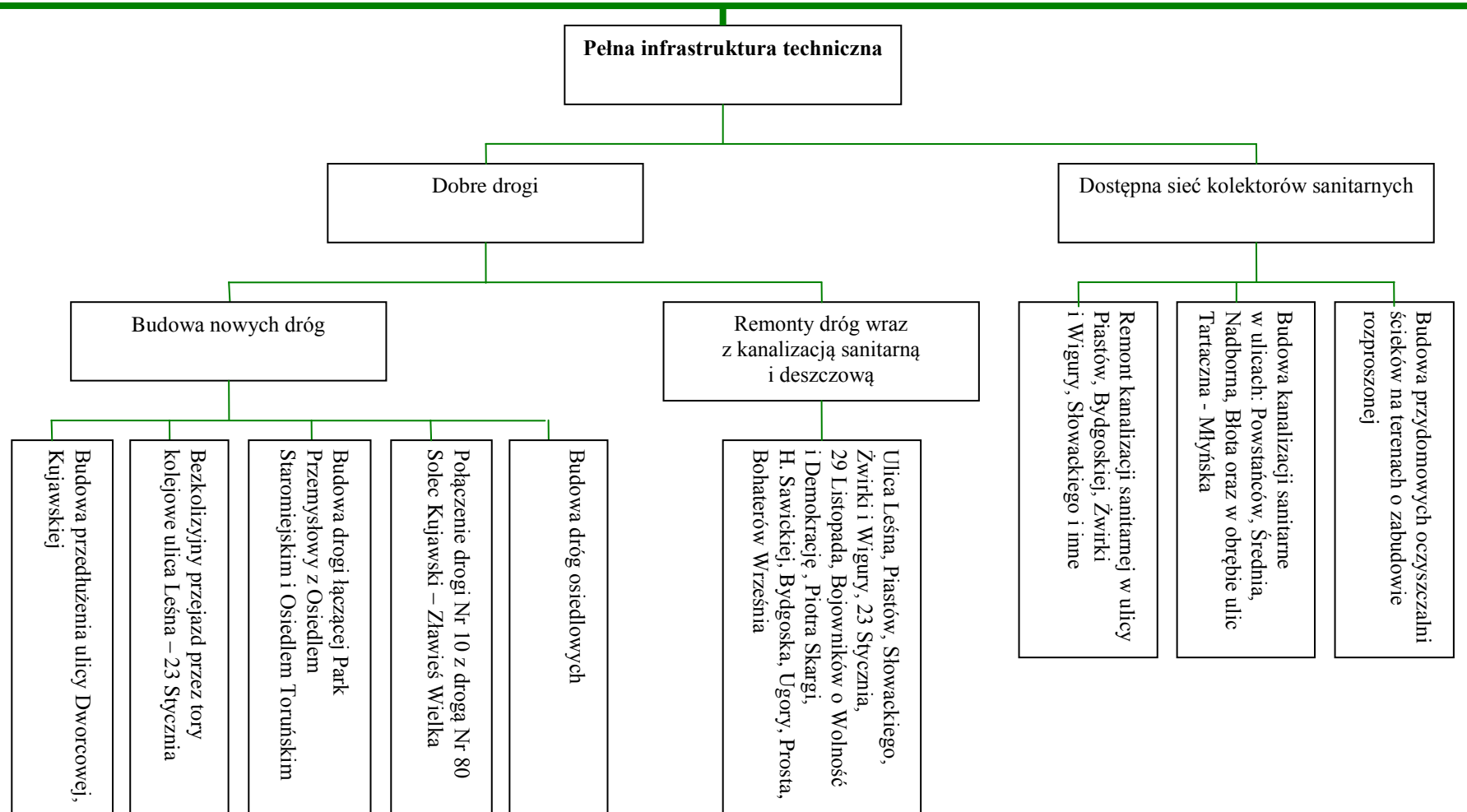
Tablica 2g. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2006-2013



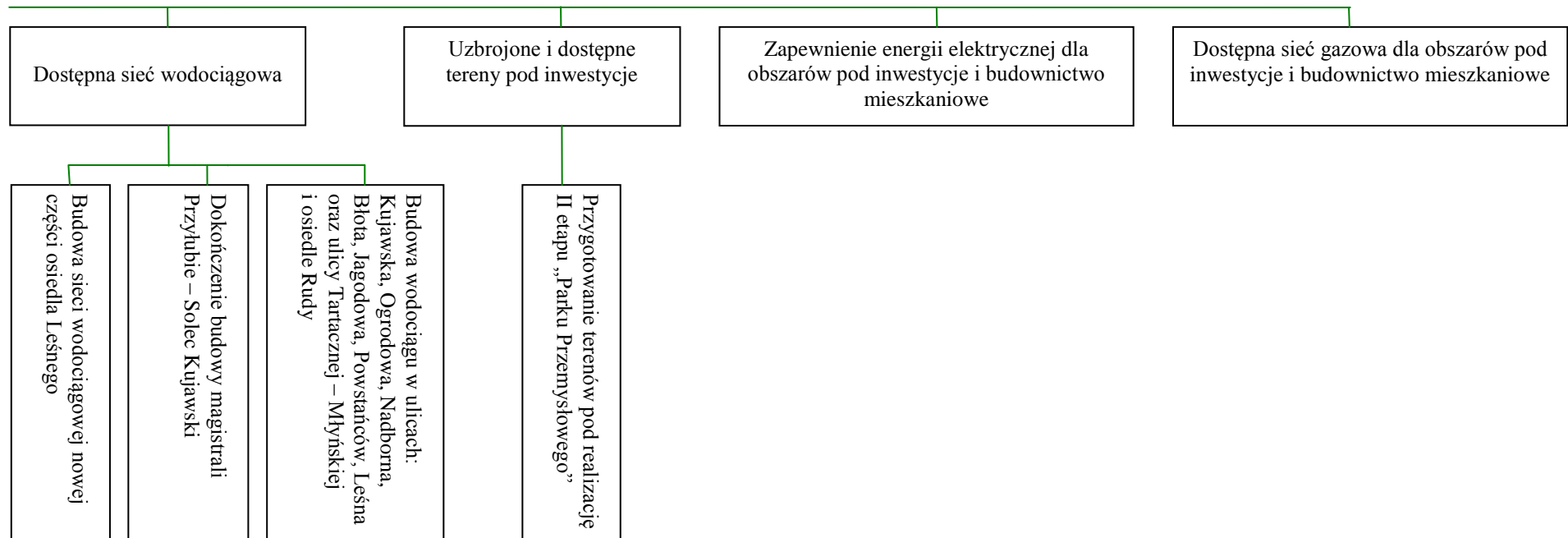
Tablica 2h. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2006-2013



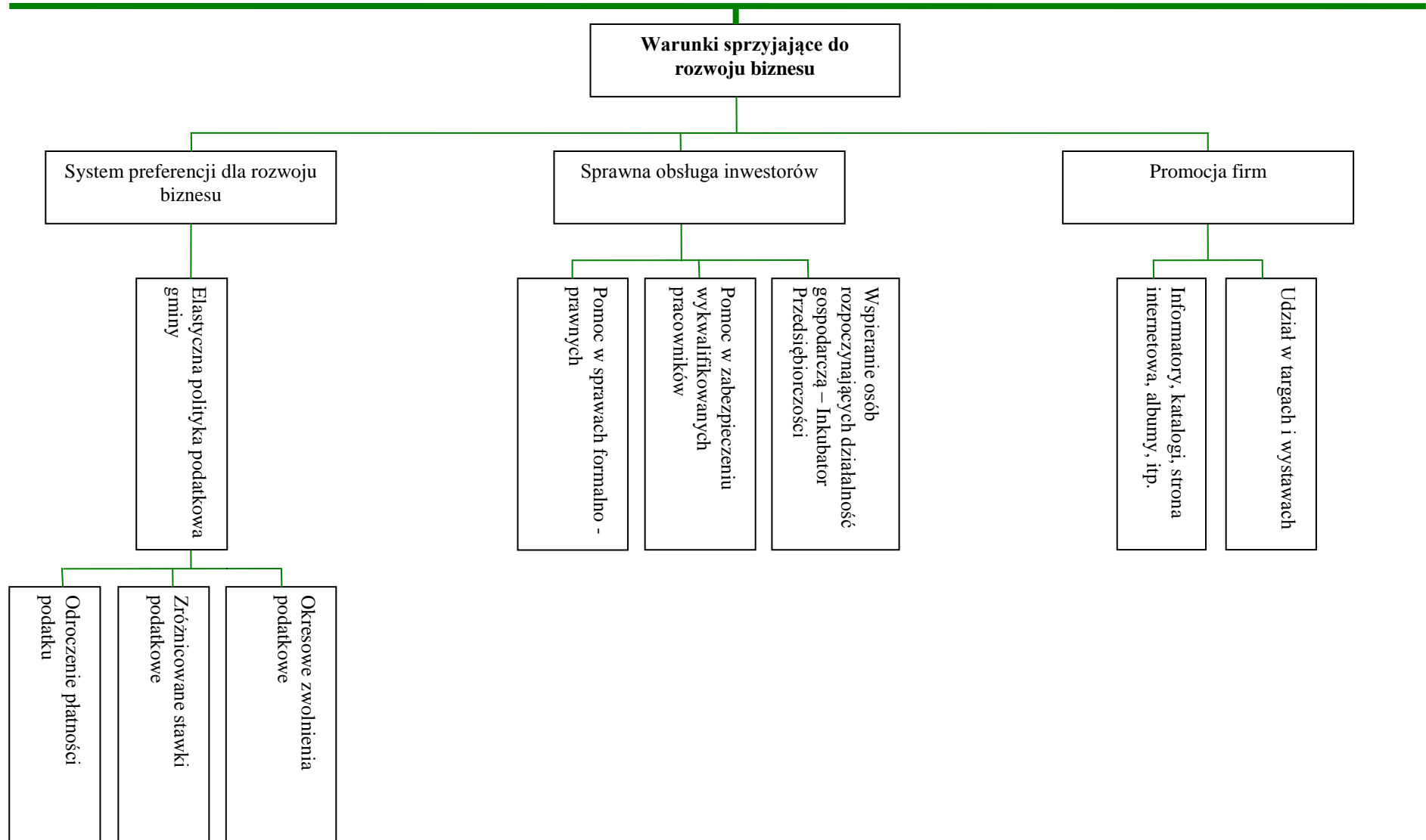
Tablica 2i. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2006-2013



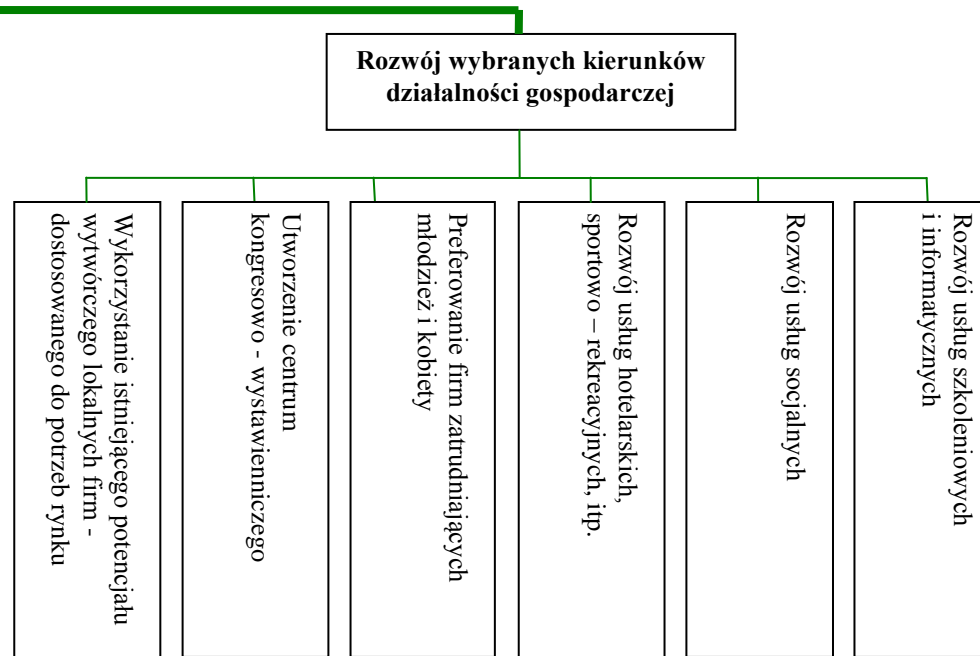
Tablica 2j. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2006-2013



Tablica 2k. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2006-2013



Tablica 21. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2006-2013



6. PRZEGLĄD PLANOWANIA STRATEGII (MIERNIKI)

Przeгляд planowania strategii polega na:

- opracowaniu streszczenia strategii
- określeniu wskaźników (mierników) realizacji celów
- ustaleniu źródła danych pozwalających na sprawdzenie wskaźników
- analizie ryzyka związanego z założeniami przyjętymi w strategii.

Podstawowym zadaniem mierników jest wskazywanie na stopień realizacji określonych celów. Tak więc każdy miernik powinien być obiektywnie sprawdzalny. Tą własność miernika osiąga się poprzez wyszczególnienie, w jaki sposób cel, wynik projektu, rezultat lub działanie są osiągalne w odniesieniu do:

- Ilości *Ile? lub Jak wiele?*
- Jakości *Jak dobrze?*
- Czasu *Do kiedy?*
- Miejsca *Gdzie?*

Wskaźniki muszą skupiać się na najważniejszych cechach celu stanowiąc podstawę do jego monitoringu.

Przeгляд planowania strategii (mierniki)

CELE	MIERNIK / WSKAŹNIK
Cel strategiczny	
Cele cząstkowe	

Tablica 3. Przegląd planowania strategii (mierniki)

CELE	MIERNIK / WSKAŹNIK
CEL STRATEGICZNY	
<i>DYNAMICZNY I ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ ZBLIŻAJĄCY GMINĘ DO STANDARDÓW EUROPEJSKICH</i>	
CELE CZĄSTKOWE	
1. Stan środowiska zgodny z wymogami obowiązujących przepisów prawnych	<p>Długość wybudowanej sieci kanalizacji sanitarnej – km Długość zmodernizowanej sieci kanalizacji sanitarnej – km Ilość przydomowych oczyszczalni ścieków – szt. Długość wybudowanej sieci kanalizacji deszczowej – km Długość zmodernizowanej sieci kanalizacji deszczowej – km Liczba wybudowanych obiektów infrastruktury z uwagi na ochronę środowiska – szt. Liczba zmodernizowanych obiektów infrastruktury z uwagi na ochronę środowiska – szt. Liczba konkursów i innych imprez popularyzujących ochronę środowiska – szt. Liczba projektów wdrażania systemów gospodarki odpadami komunalnymi – szt. Liczba zakupionych pojemników do selektywnej zbiórki odpadów – szt. Liczba projektów organizacji i wdrażania systemów selektywnej zbiórki odpadów i recyklingu – szt. Ilość budynków poddanych termoizolacji – szt. Liczba wybudowanych zbiorników retencyjnych – szt. Liczba zmodernizowanych zbiorników retencyjnych – szt. Liczba zrekultywowanych składowisk odpadów i terenów przemysłowych – szt. Powierzchnia zlikwidowanego azbestu – m²</p>
2. Bezpieczna gmina	<p>Liczba wykrytych przestępstw – szt. Ilość dzieci i młodzieży objęta zajęciami pozalekcyjnymi – szt.</p>

	<p>Ilość punktów oświetleniowych – szt.</p> <p>Ilość oświetlonych ulic – km</p> <p>Powierzchnia monitorowanego terenu – ha</p>
3. Nowoczesna infrastruktura społeczna	<p>Liczba nowych obiektów infrastruktury rekreacyjnej, kultury i aktywnego wypoczynku – szt.</p> <p>Liczba zmodernizowanych obiektów infrastruktury rekreacyjnej, kultury i aktywnego wypoczynku – szt.</p> <p>Powierzchnia terenów zagospodarowanych na cele turystyczne i kulturalne – ha</p> <p>Liczba nowych markowych produktów turystycznych i kulturalnych – szt.</p> <p>Liczba nowych ofert programowych w zakresie turystyki i kultury – szt.</p> <p>Liczba osób uczestniczących w zorganizowanych formach turystyki – osoby</p> <p>Liczba nowych miejsc pracy powstałych w wyniku realizacji projektów turystycznych i kulturalnych – szt.</p> <p>Liczba nowych miejsc noclegowych – szt.</p> <p>Liczba usług publicznych dostępnych on – line – szt.</p> <p>Liczba nowych i zmodernizowanych placów oświatowych – szt.</p>
4. Polityka integracji społecznej	<p>Liczba form pomocy w zakresie integracji społecznej (np. CIS, Biuro porad prawnych, Centrum kształcenia ustawicznego)</p> <p>Liczba mieszkań socjalnych – szt.</p> <p>Liczba wyremontowanych istniejących zasobów mieszkaniowych – szt.</p> <p>Liczba mieszkań czynszowych – szt.</p>
5. Promocja gminy	<p>Liczba zorganizowanych imprez o zasięgu krajowym i międzynarodowym – szt.</p> <p>Liczba nawiązanych kontaktów z partnerami krajowymi i zagranicznymi – szt.</p> <p>Liczba młodzieży uczestniczącej w programach wymiany międzynarodowej – szt.</p> <p>Liczba wydawnictw promujących gminę – szt.</p>
6. Absolwent atrakcyjny dla rynku pracy	<p>Liczba firm zakładanych przez absolwentów szkół średnich i wyższych – szt.</p> <p>Liczba absolwentów podejmujących pracę zawodową – szt.</p> <p>Liczba uczniów korzystających z praktycznej nauki zawodu – osoby</p>

<p>7. Pełna infrastruktura techniczna</p>	<p>Liczba bezkolizyjnych przejść i przejazdów – szt. Długość wybudowanych dróg – km Długość zmodernizowanych dróg – km Liczba wybudowanych obiektów mostowych /wiaduktów/ estakad – szt. Liczba wybudowanych miejsc postojowych – szt. Długość wybudowanych chodników – km Długość wybudowanych ścieżek rowerowych – km Długość wybudowanej sieci kanalizacji sanitarnej – km Długość zmodernizowanej sieci kanalizacji sanitarnej – km Długość wybudowanej sieci kanalizacji deszczowej – km Długość zmodernizowanej sieci kanalizacji deszczowej – km Długość wybudowanej sieci wodociągowej – km Długość zmodernizowanej sieci wodociągowej – km Długość sieci informatycznej – km</p>
<p>8. Warunki sprzyjające do rozwoju biznesu</p>	<p>Liczba usług oferowanych przez Regionalne Centrum Przedsiębiorczości – szt. Powierzchnia terenów inwestycyjnych, które stały się dostępne w wyniku realizacji projektów – ha Liczba funkcjonujących inkubatorów przedsiębiorczości – szt. Liczba funduszy pożyczkowych i poręczeniowych – szt. Liczba nowych podmiotów gospodarczych z sektora małych i średnich przedsiębiorstw – szt. Liczba osób korzystających z doradztwa – osoby Liczba nabytych środków trwałych ze środków dotacji – szt. Liczba przedsiębiorstw wspartych w wyniku realizacji projektu – szt. Liczba edycji kursów i szkoleń – szt. Liczba osób objętych szkoleniem – osoby</p>

7. HARMONOGRAM DZIAŁAŃ

Harmonogram działań polega na zamieszczeniu programu w formie tabeli, która zawiera w sobie cele cząstkowe (operacyjne), podcele oraz zadania, dzięki którym osiągnięte zostaną wymienione cele. Harmonogram działań stanowi szczegółowy wykaz kolejnych zadań służących do realizacji celu i zawiera:

- zwięzły opis danego zadania
- horyzont czasowy trwania danego zadania
- określenie wysokości niezbędnego budżetu
- określenie źródeł pochodzenia budżetu
- określenie jednostki odpowiedzialnej za realizację zadania.

Harmonogram działań

CELE/ DZIAŁANIA	OD KIEDY	DO KIEDY	WYSOKOŚĆ BUDŻETU	ŹRÓDŁO POCHODZENIA BUDŻETU	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA

Pełen zakres harmonogramu działań przedstawia **tablica 4.**

Tablica 4. Harmonogram działań. Okres realizacji strategii 2006 – 2013.

CELE/ZADANIA	OD KIEDY	DO KIEDY	WYSOKOŚĆ BUDŻETU ZADANIA (w PLN)	ŹRÓDŁO POCHODZENIA BUDŻETU ZADANIA	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA
1. STAN ŚRODOWISKA ZGODNY Z WYMOGAMI OBOWIĄZUJĄCYCH PRZEPISÓW PRAWNYCH					
1.1 Wysoka świadomość ekologiczna społeczeństwa	2006	2013	1 730 000		
1.1.1 Przeprowadzenie akcji informacyjnej w mediach	2006	2013	50 000	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Środki pomocowe Organizacje pozarządowe Sponsorzy	Burmistrz Organizacje pozarządowe TV Solec Kujawski Sp. z o.o.
1.1.2 Wydawania biuletynów, drukowanie plakatów itp.	2006	2013	350 000	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Środki pomocowe Organizacje pozarządowe Sponsorzy	Burmistrz Organizacje pozarządowe

1.1.3 Edukacja ekologiczna młodzieży	2006	2013	430 000	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Środki pomocowe Organizacje pozarządowe Sponsorzy	Burmistrz Organizacje pozarządowe
1.1.3.1 Filmy, wycieczki, happeningi itp.	2006	2013	150 000	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe Organizacje pozarządowe Sponsorzy	Burmistrz Organizacje pozarządowe Dyrektorzy szkół
1.1.3.2 Wykłady specjalistów	2006	2013	30 000	Budżet województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe Nadleśnictwo Organizacje pozarządowe	Burmistrz Nadleśnictwo Organizacje pozarządowe

1.1.3.3 Konkursy i olimpiady o tematyce ekologicznej	2006	2013	100 000	Budżet województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe Nadleśnictwo Organizacje pozarządowe Sponsorzy	Burmistrz Dyrektorzy szkół Nadleśnictwo Organizacje pozarządowe
1.1.3.4 Ścieżki edukacyjne, w tym turystyczne, ekologiczne itp.	2006	2013	150 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe Nadleśnictwo Organizacje pozarządowe	Burmistrz Nadleśnictwo Organizacje pozarządowe
1.1.4 Skuteczna egzekucja prawa w zakresie ochrony środowiska	2006	2013	900 000	Budżet gminy Powiatowy Urząd Pracy Środki pomocowe	Burmistrz Policja Nadleśnictwo Ochotnicza Straż Pożarna Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. Straż ekologiczna

1.1.4.1 Powołanie i działalność straży ekologicznej	2006	2013	900 000	Budżet gminy Powiatowy Urząd Pracy	Burmistrz
1.1.4.2 Kontrolowanie rachunków i umów za wywóz śmieci	2006	2013	W ramach budżetu pkt. 1.1.4		Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. Straż ekologiczna
1.2 Gospodarka odpadami	2006	2013	4 700 000		
1.2.1 Zabezpieczenie odpowiedniej ilości pojemników i częstotliwości wywozów	2006	2013	700 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. Środki pomocowe	Burmistrz Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.
1.2.2 Prawidłowa segregacja odpadów	2006	2013	500 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. Środki pomocowe	Burmistrz Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. Zarządcy Mieszkańcy

1.2.3 Zagospodarowanie odpadów posegregowanych	2006	2013	3 500 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Metropolitalny Związek Gmin Bydgoskich Budżet gminy Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. Środki pomocowe	Metropolitalny Związek Gmin Bydgoskich Burmistrz Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.
1.2.3.1 Kompostowanie odpadów	2006	2013	100 000	Budżet gminy Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.	Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.
1.2.3.2 Przygotowanie posegregowanych odpadów do dalszego przetwarzania	2006	2013	400 000	Budżet gminy Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. Środki pomocowe	Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.
1.2.3.3 Utylizacja odpadów	2008	2013	3 000 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Metropolitalny Związek Gmin Bydgoskich Budżet gminy Środki pomocowe	Metropolitalny Związek Gmin Bydgoskich Burmistrz

1.3 Prawidłowa gospodarka wodna	2006	2013	642 130 000		
1.3.1 Wybudowanie stopnia wodnego na Wiśle	2008	2013	640 000 000	Budżet państwa Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Środki pomocowe Inwestorzy prywatni	Inwestor strategiczny Zarząd województwa Burmistrz Wójt gminy Zławieś Wielka
1.3.2 Sprawny system melioracyjny	2006	2013	2 130 000	Budżet województwa Budżet gminy Powiatowy Urząd Pracy Gminna Spółka Wodna Środki pomocowe	Gminna Spółka Wodna Burmistrz
1.3.2.1 Odbudowa rowów i urządzeń melioracyjnych	2006	2013	1 500 000	Budżet województwa Budżet gminy Powiatowy Urząd Pracy Gminna Spółka Wodna Środki pomocowe	Gminna Spółka Wodna Burmistrz
1.3.2.2 Bieżąca konserwacja rowów i urządzeń melioracyjnych	2006	2013	600 000	Budżet województwa Budżet gminy Powiatowy Urząd Pracy Gminna Spółka Wodna Środki pomocowe	Gminna Spółka Wodna Burmistrz
1.3.2.3 Opracowanie i realizacja programu małej retencji	2006	2013	30 000	Budżet gminy Nadleśnictwo	Burmistrz Nadleśnictwo

1.4 Likwidacja źródeł zanieczyszczenia odpadami	2006	2013	4 050 000		
1.4.1 Rekultywacja terenów:			3 800 000		
1.4.1.1 po byłym składowisku odpadów w Przyłubiu	ujęto w pkt. 3.1.1				
1.4.1.2 przemysłowych					
1.4.2 Likwidacja dzikich wysypisk	2006	2013	250 000	Powiatowy Urząd Pracy Budżet gminy Nadleśnictwo Środki pomocowe	Policja Nadleśnictwo Ochotnicza Straż Pożarna Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. Straż ekologiczna
1.4.2.1 Usuwanie dzikich wysypisk			250 000		
1.4.2.2 Kontrolowanie rachunków i umów za wywóz śmieci	Patrz pkt. 1.1.4.2				
1.4.2.3 Współpraca straży ekologicznej z Policją, Nadleśnictwem, Ochotniczą Strażą Pożarną, Zakładem Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.	2006	2013	-	-	Burmistrz

1.5 Ekologiczne i ekonomiczne systemy grzewcze	2006	2013	5 800 000		
1.5.1 Realizacja zadań wynikających z koncepcji ucieplnienia miasta i gminy	2006	2013	80 000	Budżet gminy Środki pomocowe Właściciel obiektu Budżet zarządcy	Burmistrz Właściciel obiektu Zarządcy obiektu
1.5.2 Termomodernizacja obiektów	2006	2013	5 720 000	Budżet państwa Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe Budżet właścicieli obiektów Właściciele Budżet spółdzielni Budżet zarządcy	Starosta Burmistrz Dyrektorzy jednostek i instytucji Zarząd Budynków Mieszkalnych Zarządcy budynków Właściciele obiektów
1.5.2.1 Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej (szkoły, Soleckie Centrum Kultury, muzeum, Urząd Miasta i Gminy i inne instytucje np. Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej. Środowiskowy Dom Samopomocy, Warsztaty Terapii Zajęciowej, Biblioteka)	2006	2013	2 200 000	Budżet państwa Budżet powiatu Budżet gminy Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe Budżet właścicieli obiektów	Starosta Burmistrz Dyrektorzy jednostek i instytucji

1.5.2.2 Termomodernizacja budynków mieszkalnych wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu gminy, z wyłączeniem Wspólnot Mieszkaniowych pkt. 1.5.2.3	2006	2013	1 500 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz Zarząd Budynków Mieszkalnych
1.5.2.3 Termomodernizacja budynków Wspólnot Mieszkaniowych, w których gmina jest udziałowcem	2006	2013	2 000 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Środki pomocowe Właściciele	Zarządca budynków
1.5.2.4 Termomodernizacja zasobów mieszkań spółdzielczych	2006	2013	według potrzeb	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet spółdzielni Środki pomocowe	Zarządca budynków

1.5.2.5 Termomodernizacja budownictwa mieszkaniowego jednorodzinnego	2006	2013	według potrzeb	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Właściciel Środki pomocowe	Właściciele budynków
1.5.2.6 Termomodernizacja budynków mieszkalnych nigdzie nie sklasyfikowanych	2006	2013	według potrzeb	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet zarządcy	Zarządcy budynków
1.5.2.7 Przeprowadzenie audytów	2006	2013	20 000	Budżet gminy Środki pomocowe Właściciele	Burmistrz Zarządcy budynków
1.6 Czyste wody powierzchniowe	2006	2013	1 250 000		
1.6.1 Budowa kanalizacji sanitarnej oraz przydomowych oczyszczalni ścieków					
1.6.1.1 Budowa kanalizacji sanitarnej	Patrz pkt. 7.2				
1.6.1.2 Budowa przyobiektowych oczyszczalni ścieków (Przyłubie, Chrośna, Rudy, Wypaleniska)	2006	2013	1 000 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Właściciele nieruchomości Środki pomocowe	Właściciele nieruchomości Zarządcy nieruchomości

1.6.2 Modernizacja i rozbudowa istniejącej kanalizacji sanitarnej i deszczowej	Patrz pkt. 7.1.2				
1.6.3 Eliminowanie źródeł zanieczyszczenia wód powierzchniowych	2006	2013	150 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz Straż ekologiczna Policja Ochotnicza Straż Pożarna
1.6.3.1 Kontrola wód powierzchniowych	2006	2013	50 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz Straż ekologiczna
1.6.3.2 Ustalenie i likwidacja źródeł zanieczyszczeń	2006	2013	100 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz Straż ekologiczna Policja Ochotnicza Straż Pożarna
1.6.4 Eliminacja nieszczelnych szamb	2006	2013	100 000	Budżet gminy Właściciele nieruchomości	Burmistrz Straż ekologiczna Policja Ochotnicza Straż Pożarna Właściciele nieruchomości

1.6.4.1 Kontrola szczelności szamb	2006	2013	100 000	Budżet gminy	Burmistrz Straż ekologiczna Policja Ochotnicza Straż Pożarna
1.6.4.2 Likwidacja nieszczelnych szamb, naprawa lub podłączenie do istniejącej kanalizacji sanitarnej	2006	2013	-	Budżet gminy Właściciele nieruchomości	Burmistrz Właściciele nieruchomości
1.7 Czyste powietrze	2006	2013	100 000		
1.7.1 Monitorowanie czystości powietrza	2006	2013	70 000	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Środki własne właścicieli obiektów	Burmistrz Właściciele obiektów
1.7.2 Ustalenie i likwidacja źródeł zanieczyszczenia	2006	2013	30 000	Budżet gminy	Burmistrz

2. BEZPIECZNA GMINA					
2.1 Zapewnienie bezpieczeństwa pożarowego	2006	2013	1 950 000		
2.1.1 Likwidacja zagrożeń pożarowych	2006	2013	100 000	Budżet gminy Nadleśnictwo Budżet Ochotniczej Straży Pożarnej	Burmistrz Nadleśnictwo Ochotnicza Straż Pożarna
2.1.2 Systematyczne doposażanie Straży Pożarnej	2006	2013	1 500 000	Budżet państwa Budżet gminy Budżet Ochotniczej Straży Pożarnej Śródki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Ochotnicza Straż Pożarna
2.1.3 Działalność informacyjno-szkoleniowa	2006	2013	350 000	Budżet województwa Budżet powiatu Budżet gminy Budżet Ochotniczej Straży Pożarnej Śródki pomocowe Sponsorzy	Ochotnicza Straż Pożarna Organizacje pozarządowe
2.2 Sprawnie funkcjonująca policja	2006	2013	500 000		
2.2.1 Stworzenie systemu monitorowania gminy	2006	2013	500 000	Budżet województwa Budżet powiatu Budżet gminy Budżet szkół Śródki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Policja Dyrektorzy szkół
2.2.2 Profesjonalna kadra policji	2006	2013	-	Budżet państwa	Policja
2.2.2.1 Zwiększenie rangi dzielnicowego	2006	2013	-	-	Policja

2.2.3 Zwiększenie etatów w policji	2006	2013	-	Budżet państwa	Policja
2.2.4 Doposażenie policji	2006	2013	250 000	Budżet państwa Budżet gminy Budżet powiatu Śródki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Policja
2.2.5 Skuteczne działania prewencyjne	2006	2013	80 000	Budżet powiatu Budżet gminy Śródki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Policja Dyrektorzy szkół Zespół „Bezpieczna gmina”
2.2.5.1 Działania zespołu d/s bezpieczeństwa gminy	2006	2013	30 000	Budżet gminy	Zespół „Bezpieczna gmina”
2.2.5.2 Działalność szkoleniowo - informacyjna	2006	2013	50 000	Budżet powiatu Budżet gminy Budżet szkół Śródki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Policja Dyrektorzy szkół
2.3 Dobre oświetlenie miasta	2006	2013	1 300 000		
2.3.1 Uzupełnienie oświetlenia ulicznego	2006	2013	300 000	Budżet powiatu Budżet gminy Śródki pomocowe	Burmistrz
2.3.2 Budowa nowego oświetlenia ulic – 12km	2006	2013	1 000 000	Budżet powiatu Budżet gminy Śródki pomocowe	Burmistrz Starosta
2.4 Wzmocnienie gminnych służb porządkowych	2006	2013	1 400 000		
2.4.1 Powołanie straży ekologicznej	Patrz pkt. 1.1.4.1				
2.4.2 Utworzenie i funkcjonowanie punktu	2006	2013	1 400 000	Budżet państwa	Burmistrz

reagowania kryzysowego				Budżet gminy Śródki pomocowe	Policja Pogotowie Ratunkowe Ochotnicza Straż Pożarna Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.
2.5 Bezpieczna szkoła	2006	2013	21 900 000		
2.5.1 Zapewnienie ochrony obiektów szkolnych	2006	2013	3 600 000	Budżet powiatu Powiatowy Urząd Pracy Budżet gminy Budżet szkół Śródki pomocowe	Burmistrz Dyrektorzy szkół
2.5.1.1 Powołanie i funkcjonowanie służby ochraniarskiej	2006	2013	3 600 000	Budżet powiatu Powiatowy Urząd Pracy Budżet gminy Budżet szkół Śródki pomocowe	Burmistrz Dyrektorzy szkół
2.5.1.2 Monitoring szkół	Patrz pkt. 2.5.2				
2.5.2 Budowa szkół	2010	2013	8 000 000		
2.5.2.1 Budowa szkoły na osiedlu Toruńskim	2010	2013	4 000 000	Budżet gminy	
2.5.2.2 Budowa szkoły na osiedlu Leśnym	2010	2013	4 000 000	Śródki pomocowe	
2.5.3 Utworzenie drugiego gimnazjum	2006	2009	2 000 000	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet gminy Śródki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Założyciel gimnazjum

2.5.4 Rozdzielenie szkół gimnazjalnych od ponadgimnazjalnych	2009	2013		Budżet powiatu Budżet gminy	Burmistrz Starosta
2.5.5 Zagospodarowanie czasu wolnego dzieci	2006	2013	3 500 000	Budżet województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet powiatu Budżet gminy Śródki pomocowe Sponsorzy Budżet wnioskodawcy	Burmistrz Dyrektorzy szkół Dyrektor Solecckiego Centrum Kultury Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji Dyrektor Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej Organizacje pozarządowe
2.5.6 Bezpieczna droga do szkoły	2006	2013	1 200 000	Budżet policji Budżet gminy Powiatowy Urząd Pracy Śródki pomocowe	Burmistrz Dyrektorzy szkół Policja
2.6 Zapewnienie bezpieczeństwa ruchu na terenie miasta i gminy	2006	2013	1 700 000		
2.6.1.1 Prawidłowe oznakowanie ulic	2006	2013	300 000	Budżet gminy Zarządcy dróg Sponsorzy	Burmistrz Zarządcy dróg
2.6.2 Dobrze skoordynowana „Akcja zimowa”	2006	2013	1 400 000	Budżet gminy Budżet zarządcy dróg Środki własne właściciela nieruchomości	Burmistrz Zarządcy dróg Właściciele nieruchomości
2.6.3 Poprawa stanu nawierzchni dróg	Patrz pkt. 7.1.1				

3. NOWOCZESNA INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA					
3.1 Nowoczesna baza sportowo-rekreacyjna	2006	2013	61 300 000		
3.1.1 Zagospodarowanie terenu po nasycalni wraz z rekultywacją	2006	2013	35 000 000	Środki właściciela nieruchomości Środki pomocowe	Właściciel nieruchomości
3.1.2 Zagospodarowanie terenów nad Wisłą	2006	2013	4 500 000	Budżet państwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Zarządu Dróg Wodnych Budżet Związku Miast Nadwiślańskich Budżet powiatu Budżety gmin Środki pomocowe Inwestorzy prywatni	Dyrektor Zarządu Dróg Wodnych Burmistrz
3.1.2.1 Uruchomienie przeprawy promowej	2008	20013	1 000 000	Budżet państwa Budżet powiatu Budżety gmin Środki pomocowe Inwestorzy prywatni	Zarząd województwa Starostwo powiatowe Burmistrz Wójt Złejwsi Wielkiej

3.1.2.2 Budowa ścieżek rowerowych	2006	2013	100 000	Budżet województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Związku Miast Nadwiślańskich Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz
3.1.2.3 Uruchomienie pływającego basenu	2009	2013	1 500 000	Budżet województwa Budżet Związku Miast Nadwiślańskich Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe
3.1.2.4 Modernizacja stacji wodnej	2006	2013	1 900 000	Budżet województwa Budżet Związku Miast Nadwiślańskich Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe Budżet Wodnego Ochotniczego Pogotowia Ratunkowego	Burmistrz Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe
3.1.2.4.1 Wyposażenie w sprzęt	2006	2013	500 000	Budżet województwa Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe Budżet Wodnego Ochotniczego Pogotowia Ratunkowego	Burmistrz Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe

3.1.2.4.2 Zagospodarowanie terenu na cele kulturalno – rekreacyjne	2006	2013	1 000 000		
3.1.2.4.3 Przygotowanie pola namiotowego wraz z zapleczem	2006	2008	400 000	Budżet województwa Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe Budżet Wodnego Ochotniczego Pogotowia Ratunkowego Budżet organizacji pozarządowych	Burmistrz Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe Organizacje pozarządowe
3.1.2.5 Budowa promenady wraz z oświetleniem od ul. Żeglarskiej do Osiedla Toruńskiego	2007	2013	2 000 000	Budżet województwa Budżet Związku Miast Nadwiślańskich Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe Inwestorzy prywatni	Burmistrz
3.1.3 Budowa krytej pływalni	2006	2007	12 500 000	Ministerstwo Sportu Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz
3.1.4 Modernizacja stadionu i boiska treningowego	2006	2008	1 050 000	Ministerstwo Sportu Budżet gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji

3.1.4.1 Renowacja płyty głównej boiska	2006	2007	300 000	Ministerstwo Sportu Budżet gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji
3.1.4.2 Dokończenie budowy bocznego boiska	2007	2008	250 000	Budżet gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji
3.1.4.3 Budowa pawilonu sportowego	2008	2008	500 000	Budżet gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji
3.1.5 Budowa boiska ze sztuczną nawierzchnią	2008	2013	1 200 000	Ministerstwo Sportu Budżet gminy Środki pomocowe Totalizator Sportowy Sponsorzy	Burmistrz Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji
3.1.6 Budowa obiektów rekreacyjnych na otwartym terenie	2006	2009	4 000 000	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet powiatu Budżet gminy Budżet zarządców budynków Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe Inwestorzy prywatni	Burmistrz Dyrektorzy szkół Starosta Zarządy osiedli Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji Inwestor
3.1.6.1 Zakładanie i modernizacja stref rekreacji dziecięcej	2006	2009		Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet gminy Budżet właścicieli	Burmistrz Właściciele obiektów

				obiektów Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe	
3.1.6.2 Remont i budowa boisk przyszkolnych	2006	2009		Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet powiatu Budżet gminy Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Dyrektorzy szkół Starosta
3.1.6.3 Budowa boisk osiedlowych	2006	2009		Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Zarządy osiedli
3.1.6.4 Budowa kortów tenisowych	2006	2009		Środki własne inwestora Sponsorzy	Inwestor
3.1.6.5 Budowa torów dla deskorolkowców	2006	2009		Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet gminy Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe	Burmistrz Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji
3.1.6.6 Budowa ściany wspinaczkowej	2006	2009		Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet gminy	Burmistrz Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji

				Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe	
3.1.6.7 Budowa ścieżek rekreacyjnych	2006	2009		Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet gminy Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz
3.1.6.8 Budowa sztucznego lodowiska („TORSOL”)	2006	2009	1 000 000	Budżet gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji
3.1.7 Zagospodarowanie „Parku”	2009	2013	3 050 000	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Środki pomocowe Środki własne inwestora Sponsorzy	Burmistrz Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji Inwestor
3.1.7.1 Budowa amfiteatru	patrz p. 3.5.3				
3.1.7.2 Budowa toru przeszkód	2006	2008	50 000	Budżet gminy Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji
3.1.7.3 Budowa ścieżek i stanowisk edukacyjno-rekreacyjnych	2006	2013	3 000 000	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy	Burmistrz Inwestor

				Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe Środki własne inwestora Sponsorzy	
3.2 Dobra baza hotelarsko - gastronomiczna	2006	2013			
3.2.1 Poszerzenie istniejącej bazy hotelarskiej i gastronomicznej przy Ośrodku Sportu i Rekreacji	2006	2007	W ramach budżetu budowy krytej pływalni (patrz p.3.1.3)		
3.2.2 Rozszerzenie oferty hotelarskiej i gastronomicznej przez sektor prywatny	2006	2013	-	Środki własne inwestora Środki pomocowe	Inwestor
3.3 Zachowanie dóbr kultury	2006	2013	2 700 000		
3.3.1 Inwentaryzacja i opracowanie dokumentacji obiektów	2006	2013	200 000	Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz
3.3.2 Konserwacja i renowacja obiektów	2006	2013	2 000 000	Budżet państwa Wojewódzki Konserwator Zabytków Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe Środki własne inwestora	Burmistrz
3.3.3 Utworzenie muzeum	2006	2009	500 000	Budżet gminy Budżet Solecckiego Centrum Kultury	Burmistrz Dyrektor Solecckiego Centrum Kultury

				Środki pomocowe Sponsorzy	
3.4 Pełna sieć nowoczesnych obiektów handlowo - usługowych	2006	2013	250 000		
3.4.1 Budowa targowiska miejskiego	2006	2006	250 000	Budżet gminy	Burmistrz
3.4.2 Utworzenie centrum handlowo-usługowego	2006	2013	-	Środki własne inwestora	Inwestor
3.5 Baza kulturalna zabezpieczająca potrzeby środowiska	2006	2013	3 050 000		
3.5.1 Remont i modernizacja Solecckiego Centrum Kultury	2006	2013	2 000 000	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet województwa Budżet gminy Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Dyrektor Solecckiego Centrum Kultury
3.5.2 Budowa parkingu przy Soleckim Centrum Kultury	2006	2013	50 000	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet gminy Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe	Burmistrz Dyrektor Solecckiego Centrum Kultury

3.5.3 Budowa amfiteatru	2009	2013	1 000 000	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet województwa Budżet gminy Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe	Burmistrz Dyrektor Solecckiego Centrum Kultury
3.6 Pełne zabezpieczenie podstawowej opieki zdrowotnej	2006	2008	600 000		
3.6.1 Uzupełnienie bazy diagnostycznej	2006	2008	400 000	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet województwa Budżet gminy Budżet przychodni Środki pomocowe	Burmistrz Dyrektor przychodni
3.6.2 Remont obiektu przychodni	2006	2007	200 000	Budżet gminy Budżet przychodni	Burmistrz Dyrektor przychodni
3.7 Rozbudowa sieci telewizji kablowej	2006	2013	100 000	Budżet TV Solec Kujawski Sp. z o.o.	TV Solec Kujawski Sp. z o.o.
3.8 Poprawa warunków zamieszkania	2006	2013	15 000 000		

3.8.1 Dobry stan budynków mieszkalnych	2006	2013	7 200 000	Budżet gminy Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Fundusz remontowy Budżet Wspólnot Mieszkaniowych Środki pomocowe	Burmistrz Zarząd Budynków Mieszkalnych Zarządcy Wspólnoty Mieszkaniowej
3.8.1.1 Termomodernizacja budynków	Patrz pkt. 1.5				
3.8.1.2 Remont budynków	2006	2013	5 000 000	Budżet gminy Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Fundusz remontowy Budżet Wspólnot Mieszkaniowych	Burmistrz Zarząd Budynków Mieszkalnych Zarządcy Wspólnoty Mieszkaniowej
3.8.1.3 Wymiana pokryć dachowych wykonanych z eternitu	2006	2013	1 200 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe Środki własne właścicieli obiektów	Burmistrz Właściciele nieruchomości

3.8.2 Budowa mieszkań socjalnych i czynszowych	2006	2013	3 600 000	Budżet państwa Budżet gminy Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Środki pomocowe Budżet spółdzielni	Burmistrz
3.8.3 Dalsza likwidacja barier architektonicznych	2006	2013	1 000 000	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz
3.8.4 Powiększenie bazy Domu Pogodnej Jesieni	2007	2013	3 100 000	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz
3.8.4.1 Rozbudowa Domu Pogodnej Jesieni	2007	2009	700 000	Budżet państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet gminy Środki pomocowe Sponsorzy	Burmistrz Dyrektor Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej

3.8.4.2 Budowa Domu Pogodnej Jesieni i jego wyposażenie	2009	2013	2 400 000	Budżet państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet gminy Środki pomocowe Sponsorzy Środki własne inwestora	Burmistrz Dyrektor Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej Inwestor prywatny
---	------	------	-----------	---	---

4. POLITYKA INTEGRACJI SPOŁECZNEJ	2006	2013			
4.1 Powstanie Centrum Integracji Społecznej	2006	2013	2 000 000		
4.2 Powstanie Biura Porad Prawnych	2006	2013			
4.3 Powstanie Centrum Kształcenia Ustawicznego	2007	2013			

5. PROMOCJA GMINY					
5.1 Wykorzystanie nowoczesnych technik przekazu informacji	2006	2013	1 000 000	Budżet Polskiego Radia Budżet gminy Środki pomocowe Budżet TV Solec Kujawski Sp. z o.o. Sponsorzy Budżet firm informatycznych	Zarząd Polskiego Radia Burmistrz TV Solec Kujawski Sp. z o.o. Właściciele firm informatycznych
5.2 Promocja lokalnych firm	patrz p. 8.3				
5.3 Współpraca krajowa i międzynarodowa	2006	2013	2 500 000		
5.3.1 Organizacja imprez o zasięgu krajowym i międzynarodowym	2006	2013	800 000	Budżet państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet Polskiego Radia Budżet województwa Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe Budżet organizacji pozarządowych Sponsorzy	Zarząd Polskiego Radia Burmistrz Dyrektor Soleckiego Centrum Kultury Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji Organizacje pozarządowe

5.3.2 Nawiązanie współpracy z gminami z zagranicy	2006	2013	500 000	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet województwa Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe Budżet organizacji pozarządowych Sponsorzy	Burmistrz
5.3.3 Wymiana młodzieży	2006	2013	800 000	Budżet państwa Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Budżet województwa Budżet powiatu Budżet gminy Budżet szkół Środki pomocowe Budżet organizacji pozarządowych Sponsorzy	Dyrektorzy szkół Dyrektor Solecckiego Centrum Kultury Dyrektor Ośrodka Sportu i Rekreacji Organizacje pozarządowe
5.3.4 Uczestnictwo, organizacja i współorganizacja targów i wystaw	2006	2013	400 000	Budżet województwa Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe Budżet organizacji pozarządowych Inwestorzy Sponsorzy	Burmistrz Organizacje pozarządowe Właściciele firm

6. ABSOLWENT ATRAKCYJNY DLA RYNKU PRACY					
6.1 Dobra baza szkół w gminie	2006	2013	8 000 000		
6.1.1 Określenie lokalizacji i typów szkół	2006	2008	-	-	Starostwo Powiatowe Rada Miejska Solca Kujawskiego Dyrektorzy szkół
6.1.2 Budowa szkoły na Osiedlu Toruńskim i Osiedlu Leśnym	patrz p. 2.5.2				
6.1.3 Remonty i modernizacja obiektów szkolnych	2006	2010	7 000 000	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet powiatu Budżet gminy Budżet szkół Środki pomocowe	Burmistrz Dyrektorzy szkół
6.1.4 Wyposażenie szkół w nowoczesne środki dydaktyczne	2006	2013	1 000 000	Budżet powiatu Budżet gminy Budżet szkół Środki pomocowe	Starosta Burmistrz Dyrektorzy szkół
6.2 Wysoko wykwalifikowana kadra nauczycielska dostosowana do potrzeb rynku	2006	2013	5 500 000		

6.2.1 Motywacyjny i atrakcyjny system wynagradzania	2006	2013	5 000 000	Budżet powiatu Budżet gminy	Starosta Burmistrz Dyrektorzy szkół
6.2.2 System szkolenia i dokształcania nauczycieli	2006	2013	250 000	Budżet powiatu Budżet gminy	Starosta Burmistrz Dyrektorzy szkół
6.2.3 Indywidualne podnoszenie kwalifikacji	2006	2013	250 000	Budżet gminy Środki pomocowe Środki własne nauczyciela	Dyrektorzy szkół Nauczyciele
6.3 Absolwent z pełnymi kwalifikacjami i uprawnieniami zawodowymi	2006	2013	1 120 000		
6.3.1 Stworzenie efektywnego systemu nauki i praktyk zawodowych	2006	2013	20 000	Budżet powiatu Powiatowy Urząd Pracy Środki pomocowe Pracodawcy	Starostwo Powiatowe Powiatowy Urząd Pracy Dyrektorzy szkół
6.3.2 Kursy kwalifikacyjne realizowane w formach pozaszkolnych	2006	2013	100 000	Wojewódzki Urząd Pracy Powiatowy Urząd Pracy Budżet gminy Środki pomocowe Budżet organizacji pozarządowych Zainteresowani	Instytucje szkolące Zarządzający Inkubatorem Przedsiębiorczości Stowarzyszenie Rozwoju Solca Kujawskiego Organizacje pozarządowe
6.3.3 Dobra znajomość języków obcych przez absolwentów szkół	2006	2013	1 000 000	Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe	Dyrektorzy szkół Stowarzyszenie Rozwoju Solca Kujawskiego

6.4 Uruchomienie i prowadzenie Regionalnego Centrum Przedsiębiorczości	2006	2013	1 000 000	Budżet województwa Wojewódzki Urząd Pracy Budżet powiatu Budżet gminy Środki pomocowe Dochody własne Inkubatora Przedsiębiorczości Budżet instytucji szkolących	Burmistrz Zarządzający Inkubatorem Przedsiębiorczości Stowarzyszenie Rozwoju Solca Kujawskiego Instytucje szkolące
--	------	------	-----------	--	---

7. PEŁNA INFRASTRUKTURA TECHNICZNA					
7.1 Dobre drogi	2006	2013	115 500 000		
7.1.1 Budowa nowych dróg	2006	2013	106 000 000	Budżet województwa Budżet Polskich Kolei Państwowych Budżet gminy Środki pomocowe	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Polskie Koleje Państwowe Zarząd Województwa Wojewódzki Zarząd Dróg Rada Miejska Solca Kujawskiego Rada gminy Zławieś Wielka Burmistrz Wójt gminy Zławieś Wielka
7.1.1.1 Budowa przedłużenia ul. Dworcowej, Kujawskiej	2008	2011	3 000 000	Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz
7.1.1.2 Bezkolizyjny przejazd przez tory kolejowe ul. Leśna – 23 Stycznia	2010	2011	10 000 000	Budżet województwa Budżet Polskich Kolei Państwowych Budżet zarządcy drogi Budżet gminy Norweski Mechanizm Finansowy Środki pomocowe	Wojewódzki Zarząd Dróg Polskie Koleje Państwowe Burmistrz
7.1.1.3 Budowa drogi łączącej Park Przemysłowy z Osiedlem Staromiejskim i Osiedlem Toruńskim	2008	2010	4 000 000	Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz

7.1.1.4 Połączenie Drogi Krajowej nr 10 z Drogą Krajową nr 80 Solec Kujawski – Zławieś Wielka	2009	2013	75 000 000	Budżet państwa Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżety gmin Środki pomocowe	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Zarząd Województwa Rada Miejska Solca Kujawskiego Rada gminy Zławieś Wielka Burmistrz Wójt gminy Zławieś Wielka
7.1.1.5 Budowa dróg osiedlowych	2006	2013	18 800 000	Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz
7.1.1.5.1 Dokończenie budowy ul. Średniej	2006	2009	3 000 000	Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz
7.1.1.5.2 Budowa ulic: Jesionowej, Kasztanowej, Dożynkowej, Żniwnej, Grabowej, Jodłowej oraz pętla na Parku Przemysłowym	2006	2007	5 000 000	Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz
7.1.1.5.3 Budowa ulic: Akacyjowej, Barwnej, Polnej - Spokojnej, Dojazd, Jarzębinowej, Kącik, Łanowej, Modrzewiowej, Nizinnej Nowej, Polnej – Nizinnej, Plonowej, Prostej, Nizinnej – Spokojnej, Rolnej, Polnej – Nizinnej, Równnej, Siewnej, Skośnej, Spokojnej, Średniej, Leśnej – Orzechowej, Wiejskiej, Polnej – Kasztanowej					
7.1.1.5.4 Budowa nawierzchni na terenach w obrębie ulic: Sosnowej, Tartacznej, Młyńskiej, Toruńskiej	2008	2013	5 000 000	Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz

7.1.1.5.5 Kontynuacja budowy nawierzchni ulic na Osiedlu Leśnym, ul. Ogrodowej i ul. Targowej	2008	2013	5 000 000	Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz
7.1.1.5.6 Budowa nawierzchni ulicy Tartacznej wraz z parkingami	2006	2013	800 000	Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz
7.1.2 Remonty i modernizacja dróg wraz z kanalizacją sanitarną i deszczową	2006	2013	14 500 000		
7.1.2.1 Osiedle Leśne	2007	2013	4 500 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.
7.1.2.2 Osiedle Staromiejskie	2006	2013	10 000 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.
7.2 Dostępna sieć kolektorów sanitarnych	2007	2013	5 500 000		

7.2.1 Budowa kanalizacji sanitarnej w ulicach: Powstańców, Średniej, Nadbornej, Błota oraz między ulicami Tartaczną i Młyńską	2008	2013	4 000 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.
7.2.2 Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków o rozproszonej zabudowie	2007	2013	1 500 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet gminy Środki pomocowe Właściciele nieruchomości	Burmistrz Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. Właściciele nieruchomości
7.3 Dostępna sieć wodociągowa	2006	2011	1 000 000		
7.3.1 Budowa sieci wodociągowej w nowej części Osiedla Leśnego	2006	2009	200 000	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Budżet Zakładu Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.	Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.
7.3.2 Budowa sieci wodociągowej w ulicach: Kujawskiej, w obrębie Tartacznej – Młyńskiej, Ogrodowej, Nadbornej, Błota, Jagodowej, Powstańców, Leśnej oraz Osiedla Rudy	2006	2011	800 000	Budżet Zakładu Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.	Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.
7.4 Uzbrojone i dostępne tereny pod inwestycje	2007	2011	10 000 000		

7.4.1 Wykup gruntów pod inwestycje	2007	2009	2 000 000	Budżet gminy	Burmistrz
7.4.2 Przygotowanie terenów pod realizację II etapu, Parku Przemysłowego	2007	2010	8 000 000	Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz
7.5 Zapewnienie energii elektrycznej dla obszarów pod inwestycje i budownictwo mieszkaniowe	2006	2011			Grupa Energetyczna ENEA S.A. - Zakład Energetyczny w Bydgoszczy
7.6 Dostępna sieć gazowa dla obszarów pod inwestycje i budownictwo mieszkaniowe	2006	2011			Zakład Gazowniczy

8. WARUNKI SPRZYJAJĄCE DO ROZWOJU BIZNESU					
8.1 System preferencji dla rozwoju biznesu	2006	2013			
8.1.1 Elastyczna polityka podatkowa gminy	2006	2013	-	Budżet gminy	Burmistrz
8.1.1.1 Odroczenia płatności podatku	2006	2013	-	Budżet gminy	Burmistrz
8.1.1.2 Zróżnicowane stawki podatkowe	2006	2013	-	Budżet gminy	Burmistrz
8.1.1.3 Okresowe zwolnienia podatkowe	2006	2013	-	Budżet gminy	Burmistrz
8.2 Sprawna obsługa inwestorów	2006	2013	300 000		
8.2.1 Pomoc w sprawach formalno - prawnych	2006	2013	-	Budżet gminy Budżet organizacji pozarządowych	Burmistrz Organizacje pozarządowe
8.2.2 Pomoc w zabezpieczeniu wykwalifikowanych pracowników	2006	2013	-	Powiatowy Urząd Pracy Budżet gminy Środki pomocowe Zainteresowani	Powiatowy Urząd Pracy Burmistrz Instytucje szkolące Pracodawcy
8.2.2.1 Dostosowanie kwalifikacji do potrzeb rynku pracy	2006	2013	-	Powiatowy Urząd Pracy Środki pomocowe Zainteresowani	Powiatowy Urząd Pracy Instytucje szkolące Pracodawcy
8.2.2.2 Stały monitoring potrzeb rynku pracy	2006	2013	-	Powiatowy Urząd Pracy Budżet gminy Środki pomocowe	Powiatowy Urząd Pracy Burmistrz

8.2.3 Wspieranie osób rozpoczynających działalność gospodarczą – Regionalne Centrum Przedsiębiorczości / Inkubator Przedsiębiorczości	2006	2013	300 000	Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz Zarządzający Inkubatorem Przedsiębiorczości
8.2.3.1 Powołanie jednostki organizacyjnej – zarządzającej Regionalne Centrum Przedsiębiorczości	2006	2013	200 000	Budżet gminy	Burmistrz
8.2.3.2 Wyposażenie Regionalnego Centrum Przedsiębiorczości / Inkubatora Przedsiębiorczości w sprzęt	2006	2007	100 000	Budżet gminy Środki pomocowe	Burmistrz Zarządzający Inkubatorem Przedsiębiorczości
8.3 Promocja firm	2006	2013	650 000		
8.3.1 Materiały promocyjne	2006	2013	100 000	Budżet gminy Sponsorzy Przedsiębiorcy Budżet organizacji pozarządowych Środki pomocowe	Burmistrz Stowarzyszenie Rozwoju Solca Kujawskiego Zarządzający Inkubatorem Przedsiębiorczości Organizacje pozarządowe
8.3.1.1 Informatory, katalogi, strona internetowa, albumy itp.	2006	2013	50 000	Budżet gminy Sponsorzy	Burmistrz Stowarzyszenie Rozwoju Solca Kujawskiego Zarządzający Inkubatorem Przedsiębiorczości Organizacje pozarządowe
8.3.1.2 Opracowanie i coroczna aktualizacja informatora o miejscowych firmach na potrzeby między innymi lokalnych przedsiębiorców	2006	2013	50 000	Budżet gminy Przedsiębiorcy Budżet organizacji pozarządowych Środki pomocowe	Burmistrz Stowarzyszenie Rozwoju Solca Kujawskiego Organizacje pozarządowe

8.3.2 Udział w targach i wystawach	2006	2013	500 000	Budżet gminy Przedsiębiorcy Budżet organizacji pozarządowych	Burmistrz Stowarzyszenie Rozwoju Solca Kujawskiego Zarządzający Inkubatorem Przedsiębiorczości Organizacje pozarządowe
8.3.3 Organizacja spotkań konsultacyjnych z lokalnym biznesem	2006	2013	50 000	Sponsorzy Budżet organizacji pozarządowych	Zarządzający Inkubatorem Przedsiębiorczości
8.4 Rozwój wybranych kierunków działalności gospodarczej	2006	2013	1 000 000		
8.4.1 Wykorzystanie istniejącego potencjału wytwórczego lokalnych firm dostosowanego do potrzeb rynku	2006	2013	-	-	Przedsiębiorcy
8.4.2 Rozwój usług hotelarskich, sportowo – rekreacyjnych itp.	2006	2013	-	-	Burmistrz Przedsiębiorcy
8.4.3 Rozwój usług szkoleniowych i informatycznych	2006	2013	-	Wojewódzki Urząd Pracy Budżet organizacji pozarządowych Środki pomocowe	Stowarzyszenie Rozwoju Solca Kujawskiego Organizacje pozarządowe Zarządzający Inkubatorem Przedsiębiorczości
8.4.4 Rozwój usług pomocy domowej	2006	2013	-	Powiatowy Urząd Pracy Budżet organizacji pozarządowych Środki pomocowe	Stowarzyszenie Rozwoju Solca Kujawskiego Organizacje pozarządowe Burmistrz Dyrektor Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej Zarządzający Inkubatorem Przedsiębiorczości

8.4.5 Utworzenie centrum kongresowo - wystawienniczego	2010	2013	1 000 000	Budżet województwa Budżet gminy Środki pomocowe Środki własne inwestora	Burmistrz Inwestor prywatny
8.4.6 Preferowanie firm zatrudniających kobiety i absolwentów	2006	2013	-	Wojewódzki Urząd Pracy Powiatowy Urząd Pracy Budżet organizacji pozarządowych Środki pomocowe	Organizacje pozarządowe Burmistrz Powiatowy Urząd Pracy Przedsiębiorcy

8. UCZESTNICY WARSZTATÓW PLANOWANIA STRATEGICZNEGO

Lp.	Nazwisko i imię	Miejsce pracy	Obszar zainteresowań w ramach opracowywanej strategii
1.	KUBIAK Maria	SM Transportowiec	Budownictwo, infrastruktura komunalna
2.	ŚWIATOWA Urszula	Fabryka Autobusów „SOLBUS”	Przedsiębiorczość, szkolnictwo, bezpieczeństwo
3.	BOCZKAJA Bolesław	Rada Miejska	Gospodarka, bezpieczeństwo, infrastruktura komunalna
4.	GAPSKI Jan	Zakład Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.	Ochrona środowiska, gospodarka komunalna
5.	CICHA Anna	Szkoła Podstawowa Nr 1	Edukacja, bezpieczeństwo, gospodarka
6.	NIEDŹWIEDZKA Małgorzata	Towarzystwo Miłośników Solca Kujawskiego	Kultura, edukacja, bezpieczeństwo, gospodarka
7.	KASZANEK Paweł	Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych	Edukacja
8.	NOSKOWIAK Patrycja	Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych	Edukacja
9.	KAMIŃSKI Jan	Radny Gminy Solec Kujawski	Rozwój przedsiębiorczości
10.	NAWROCKI Antoni	Urząd Miasta i Gminy Solec Kujawski	Edukacja, przedsiębiorczość, bezrobocie
11.	BIAŁKOWSKA Barbara	Urząd Miasta i Gminy Solec Kujawski	Edukacja, mieszkalnictwo, zdrowie
12.	SUBSTYK Teresa	Urząd Miasta i Gminy Solec Kujawski	Przedsiębiorczość, bezpieczeństwo
13.	WAWRZYNIAK Zbigniew	Ośrodek Sportu i Rekreacji, dyrektor	Sport, rekreacja, turystyka, kultura
14.	ZEGARSKA Barbara	Miejsko-Gminna Przychodnia Zdrowia, pielęgniarka	Zdrowie
15.	KONOPKA Wojciech	Miejsko-Gminna Przychodnia Zdrowia, dyrektor	Zdrowie publiczne
16.	STAMM Hanka	Ośrodek Pomocy Społecznej,	Pomoc społeczna

		kierownik	
17.	KOSZARSKI Jan	Rada Miejska	Bezrobocie, edukacja
18.	WALUKIEWICZ Władysław	Rada Miejska	Rolnictwo
19.	NOWAKOWSKA Krystyna	Rada Miejska	Edukacja, bezpieczeństwo publiczne
20.	ELSZYN Hanna	Gimnazjum Publiczne w Solcu Kujawskim	Edukacja, sport i rekreacja, kultura
21.	SKŁADANOWSKA Helena	Szkoła Podstawowa w Solcu Kujawskim	Edukacja, oświata, kultura
22.	WYSOCKA Elżbieta	Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych	Edukacja, przedsiębiorczość
23.	SIEDLECKA Alina	Nadleśnictwo Solec Kujawski st. specjalista służby leśnej	Ochrona środowiska, edukacja ekologiczna, oświata
24.	SOŁTYSZEWSKI Zygmunt	Radny Rady Miejskiej	Bezpieczeństwo, rozwój przedsiębiorczości
25.	NOWAK Jerzy	Szkoła Podstawowa Nr 4	Edukacja, sport i rekreacja
26.	BAMBROWICZ Andrzej	Zarząd Budynków Mieszkalnych	Zasoby mieszkaniowe, sport i rekreacja, ochrona środowiska
27.	FRISZKE Czesław	DROBEX	Rozwój przedsiębiorczości
28.	SMOLARZ Jacek	Komisariat Policji w Solcu Kujawskim Komendant	Bezpieczeństwo publiczne
29.	ŁABUSZEWSKI Jacek	Zespół Szkół Ogólnokształcących i Zawodowych	Oświata, bezpieczeństwo publiczne, przedsiębiorczość
30.	GĘBSKI Mirosław	EURO - INVESTMENT Toruń	Moderator